

Directeur de la publication : Saâd Benmansour

Quotidien d'information générale · 20<sup>ème</sup> année · N°4786 · Mardi 1er décembre 2020 · 15 Rabii II 1442

### Editorial

Par Saâd Benmansour

#### Plus que six mois...

Dans six mois, en juin 2021, la zone de libre-échange africaine, Zlecaf, va entrer en vigueur. Il ne faudrait évidemment pas s'attendre à ce que dès le lendemain, les échanges entre pays africains explosent. Mais il est incontestable que cela apportera des opportunités pour les opérateurs économiques et les industriels du continent qui représentera dans quelques années un débouché de près d'un milliard de consommateurs. Les entreprises marocaines, en particulier, pourraient disposer là d'un formidable marché, à condition de savoir d'abord bien s'y préparer pour ensuite bien l'approcher. Et pour cela, le secteur privé marocain pourrait s'appuyer sur la connaissance qu'ont déjà certains opérateurs du terrain en Afrique, notamment dans les secteurs de la banque et assurance, des télécoms, du BTP, du médicament, du transport, de la chimie, des nouvelles technologies, de l'agroalimentaire...

L'expertise de ces pionniers et éclaireurs sera d'une précieuse aide pour baliser le terrain sans oublier qu'ils ont déjà habitué les marchés dans lesquels ils opèrent au label «Maroc». Une approche groupée des marchés africains sera un passage forcé.

Cela dit, une bonne exploitation des opportunités de la Zleca dépendra aussi du niveau de préparation de l'administration marocaine dont le rôle d'accompagnement et de soutien sera central dans la réussite de la percée du secteur privé sur le continent. Et tout cela se prépare dès aujourd'hui...

## 8700 HECTARES DE PLUS AMÉNAGÉS D'ICI 2028

# Zones industrielles : Plan XXL du Maroc

Voir pages 6-7

Révision annuelle des listes électorales  
**Inscriptions ouvertes jusqu'au 31 décembre 2020**

Voir page 3

Rencontre du Cercle Eugène Delacroix  
**Des élus français soutiennent la marocanité du Sahara**

Voir page 4

Du 18 décembre au 29 janvier 2021  
**L'ANP lance son Smart Port Challenge**



Voir page 3

Objectif, doubler les superficies



**Al Moutmir renforcé pour le semis direct**

Voir page 8

## INTEMPIERIES : LES 13 ROUTES COUPÉES ONT ÉTÉ RÉTABLIES

# Vague de froid : Mobilisation générale dans les provinces touchées

Voir page 16

Il s'établit à 1,84 milliard DH  
**Lydec : Le chiffre d'affaires en baisse de 2,3% à fin septembre**

Voir page 11

Botola Pro inwi D1  
**Voici les bonnes affaires du mercato estival**

Voir page 20

RENDEZ-VOUS CAPITAL HUMAIN

Psychologie du travail  
**Augmenter l'estime de soi, essentiel dans la vie professionnelle**



Pages 14-15

Un dispositif scientifique dédié au suivi de la cartographie des sols  
**La Fondation OCP active la plateforme «Restore Africa Soils»**

Voir page 9

Il expose à travers le clip une histoire de préjugés et d'hypocrisie



**Ayoub Hattab sort «Qendil»**

Voir page 18

# PAYEZ AVEC VOTRE MOBILE CHEZ AFRIQUIA !

NOUS ACCEPTONS LE PAIEMENT MOBILE  
DANS TOUTES NOS STATIONS



**AFRIQUIA**  
افريقيا

afriquia.ma f

Ce nouveau moyen de paiement de référence offre la possibilité aux utilisateurs de régler leurs achats en toute sécurité et simplicité à partir d'un téléphone mobile.

Du 18 décembre au  
29 janvier 2021

## L'ANP lance son Smart Port Challenge

L'Agence nationale des ports (ANP) et le Guichet unique national PortNet lancent le premier hackathon Smart Port Challenge. Initié en partenariat avec l'Alliance mondiale pour la facilitation du commerce et les acteurs de la communauté portuaire, ce concours virtuel international d'innovation et de co-création se déroulera du 18 décembre 2020 au 29 janvier 2021. L'objectif étant de soutenir les initiatives de rupture pour la facilitation du transit et l'amélioration de la performance portuaire à travers des solutions concrètes et innovantes répondant aux grands défis opérationnels portuaires au niveau national, régional et international. «La démarche d'innovation lancée par l'ANP en collaboration avec

l'ensemble de la communauté portuaire, notamment via l'organisation de la première édition du Hackathon Smart Port Challenge, constitue une réelle opportunité et un cadre propice pour la consolidation de notre écosystème d'innovation du secteur portuaire», indique Nadia Laraki, directrice générale de l'ANP et présidente du conseil d'administration de PortNet SA. Du côté de l'Alliance mondiale pour la facilitation des échanges, son directeur Philippe Isler fait part de sa satisfaction de collaborer avec l'ANP et PortNet sur cette opportunité d'exploiter les connaissances collectives pour relever les défis auxquels sont confrontés les ports du Maroc. «La mise en œuvre de solutions de pointe dans les ports, telles que l'automati-



Nadia Laraki

Directrice générale de l'ANP et présidente du conseil d'administration de PortNet SA

sation et la numérisation, est nécessaire pour faciliter le commerce et soutenir une croissance économique inclusive», indique-t-il. Notons que cet hackathon fera appel à tous les experts du secteur, aux chercheurs, aux startups, aux entreprises et aux

étudiants pour tenter de trouver des réponses créatives aux défis actuels de développement des ports intelligents de demain sur les différentes facettes liées, notamment au développement durable, à la transition énergétique, à la performance logistique, à la facilitation des échanges, à la continuité des services portuaires et à la résilience de l'outil portuaire.

## Une personne interpellée à Dakhla Mise en échec d'une opération d'émigration clandestine de 38 candidats

Les éléments de la Brigade de la police judiciaire du district provincial de sûreté à Dakhla ont mis en échec, samedi soir, une opération d'émigration clandestine et interpellé un



individu pour son lien présumé avec un réseau criminel actif dans l'organisation de l'émigration illégale et la traite d'êtres humains. Le prévenu, âgé de 25 ans, a été interpellé dans la zone de pêche côtière «Lassarga», située au sud de la ville de Dakhla, en flagrant délit de tentative d'immigra-

tion clandestine de trente-huit (38) candidats, dont une femme et trois mineurs, indique la Direction générale de la sûreté nationale (DGSN) dans un communiqué, notant que le suspect avait conclu avec eux un contrat pour les faire émigrer clandestinement vers les côtes espagnoles en contrepartie de sommes d'argent d'un montant de vingt mille dirhams par candidat. Les opérations de fouille menées dans le cadre de cette affaire ont permis de saisir du matériel logistique soupçonné d'être utilisé pour faciliter la commission de ces actes criminels, dont deux embarcations artisanales dotées de moteurs, des barils contenant 560 litres d'essence, une boussole et un véhicule tout terrain, précise la même source.

## Révision annuelle des listes électorales

### Inscriptions ouvertes jusqu'au 31 décembre 2020



Le délai légal de soumission des demandes d'inscription aux fins de la révision annuelle ordinaire des listes électorales générales au titre de l'année 2021 prendra fin le 31 décembre 2020, a annoncé le ministre de l'Intérieur dans un communiqué. Le ministre rappelle aux citoyennes et citoyens non-inscrits sur ces listes, âgés d'au moins 18 ans ou qui atteindront cet âge au 31 mars 2021, et ne présentant aucune incapacité prévue par la loi, que le délai pour présenter les demandes d'inscription au titre de l'année 2021 expirera le 31 décembre 2020. Les personnes concernées peuvent déposer leurs demandes d'inscription soit directement aux bureaux de l'autorité administrative locale dont relève leur lieu de résidence ou via le site électronique listes

electorales.ma, précise le communiqué. Les électrices et électeurs ayant changé leur lieu de résidence doivent soumettre, avant la fin décembre, leurs demandes de transfert de l'inscription à la commune ou arrondissement où ils ont élu domicile, alors que ceux ayant déménagé dans la même commune ou arrondissement sont tenus d'en informer les autorités administratives locales dont relève leur nouveau lieu de résidence afin de mettre à jour leurs adresses sur les listes électorales, note la même source. Par ailleurs, les électrices et électeurs inscrits sur les listes électorales générales actuelles peuvent vérifier leurs données sur lesdites listes en envoyant un SMS au numéro gratuit 2727, conclut le communiqué.

## Aujourd'hui LE MAROC

Président de directoire, directeur de la publication et de la rédaction :  
Saâd Benmansour

Assistante de direction - Chargée de mission  
Naïma Tlemçani



**REDACTION**  
Rédacteur en chef adjoint  
Hicham Mouhlai

**Secrétaire général adjoint de la rédaction**  
Khalid Bidari

**Grand reporter**  
Dounia Essabban

**Journalistes**

Laila Zerrouq  
Abderrafi Al Oumiliiki  
Kawtar Tali  
Salima Guisser  
Siham Jdraoui  
Hakim Bahechar  
Mohamed Badrane  
Sami Jennane  
Leila Ouchagour

**Correspondants régionaux**

Najat Faïssal (Tanger)  
Mohamed Laâbiid (Agadir)

**Journaliste-photographe**

Chafik Arich

**Service infographie**

Abderrahim Hamaby (Chef de service)  
Hicham Islah (Responsable artistique)

**Infographistes**

Moulay Hafid Wardy

Samira Hamid

Hanane Nassih

Nadia Guensi

**Relecture et correction**

Mohamed El Fahli

**Moyens généraux :**

Mustapha Idamia (Chef de service)  
Mustapha Afkil

Toufik Ait Belouali

Yassine El Marga

Ahmed Idahan

El Mustapha El Bouazizi

Noureddine Azmaou

Rachid Ouahedou

**Digital Unit**

**Webmasters**

Marouane El Moudden

Kaid Salim Larbi

Bouchaib Lioeddine

**Directrice Commerciale et de développement**

Hassania Tazi

**Chefs de publicité**

Asmaa Ben Harati

**annonces légales et appels d'offres :**

Amine Maâzouzi

**Chargée des partenariats**

Asmaa Bensouda Korachi

**Administration et comptabilité**

Hamid Hakani : Responsable Administratif & Financier  
Mustapha Taramchi (Facturation commerciale)

**Recouvrement**

Houssaine Houssi

**Accueil et standard :**

Laoufir Yasmina

Fatima-Zahra El Hariri

**Imprimerie :** GMS Print

**Distribution :** Sapress Tirage : 12.000

**Édité par ALM Publishing**

(Caractères Media Group)

**Président du Conseil de surveillance**

Khalid Bazid

**Autres publications du groupe**

La Vie éco, Femmes du Maroc,  
Maisons du Maroc, Nissaa, Nejma

**COMMISSION PARITAIRE**

**DE LA PRESSE ÉCRITE** - Q.F./001-05-

**DOSSIER PRESSE** - Aut. 41/2000

ISSN : 1114-4807 - Dépot légal :

2002-0017

Annonces financières

arrêté du MFI : N°2893-94

**ADRESSE** : 20-26, rue Bassatine

- Immeuble Myr - Etagé 5 boulevard

de la Résistance - Ben Idja -Casablanca

Standard : 05 22 45 75 60-63

Fax - Rédaction : 05 22 54 20 09

Fax - Publicité et annonces :

05 22 54 16 67

## Rencontre du Cercle Eugène Delacroix

# Des élus français soutiennent la marocanité du Sahara

Le Sahara marocain, en plein essor économique, est promis à un bel avenir à la faveur du nouveau modèle de développement qui confère une place de choix aux provinces du Sud du Royaume. Un credo partagé à l'unanimité par les participants à un webinaire organisé tout récemment par le Cercle Eugène Delacroix (CED), une association d'élus français de tous bords politiques qui promeut l'amitié entre la France et le Maroc, à l'occasion du 45ème anniversaire de la Marche Verte. Tenu sous le thème «Regard sur les relations franco-marocaines et le développement des régions du Sud», cet événement en ligne était l'occasion de passer

en revue les différents projets lancés ou en cours d'exécution au Sahara marocain, notamment dans les villes de Laâyoune et de Dakhla, de souligner les grandes opportunités qu'offrent les provinces du Sud en terme d'investissements et de relever l'importance de la coopération décentralisée France-Maroc et le partage d'expériences entre élus sahraouis et élus français.

Lors de cette rencontre, le président de la région de Laâyoune-Sakia El Hamra, Sidi Hamdi Ould Rachid, a souligné que «le développement des provinces du Sud est plus que jamais un sujet d'actualité». Le tout sans manquer

de relever l'importance et la qualité des projets lancés ou en cours de parachèvement, de par l'attention qu'accorde SM le Roi Mohammed VI au développement des provinces sahariennes. Mieux encore, les réalisations et initiatives que porte cette région pour accompagner la vision de développement royal vont, comme il le précise, transformer complètement la région. Dans ce sens, il cite la faculté de médecine qui ouvrira ses portes en septembre 2021, un parc industriel, qui est réalisé à hauteur de 80% et qui va créer 10.000 emplois, et enfin un CHU dont l'inauguration officielle est prévue



au plus tard en octobre 2021. Dans le même sens, le président de la région Dakhla-Oued Eddahab, Yanja El Khattat, cite l'agrandissement de la route reliant Laâyoune et Dakhla. «Cette route est réalisée à 99% à l'heure actuelle», a-t-il affirmé en rappelant le chantier du grand port de Dakhla. «Dès lors, l'on comprend aisément que ce développement socio-économique du Sahara marocain dérange

les ennemis de l'intégrité territoriale du Royaume, d'où la crise de Guergarate», avance-t-il. De son côté, le président de la Chambre française de commerce et d'industrie du Maroc (CFCIM), Jean Pascal Darriet, a souligné que la CFCIM est très impliquée dans les provinces du Sud du Maroc «où nous sommes dans l'accompagnement de cette dynamique économique».

## Chambre espagnole de commerce et d'industrie de Casablanca : Juan García Muñoz reconduit à la présidence



Juan García Muñoz a été réélu récemment président de la Chambre espagnole de commerce, d'industrie et de navigation de Casablanca à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de la Chambre. Javier Díaz Aliaga et Juan Carlos Álvarez Flores ont été réélus respectivement 1er vice-président et administrateur, indique un communiqué de la Chambre, notant que trois nouveaux membres ont été accueillis au sein du conseil d'administration, à savoir : Alejandro Toral Gutiérrez, Miquel Crisol Giralt et Adolfo López Macías. Le nouveau bureau est également composé de l'ambassadeur d'Espagne au Maroc, Ricardo Diez-Hochleitner Rodriguez en sa qualité de président d'honneur de la Chambre.

## Crédit du Maroc : Une offre d'accompagnement complète dédiée au secteur privé de la santé

Crédit du Maroc renforce son accompagnement à la relance économique et lance à cet effet un dispositif dédié au secteur privé de la santé. Le groupe bancaire dévoile une offre complète destinée aux opérateurs privés de cette filière. L'engagement étant de les soutenir, les accompagner et leur permettre de développer leur activité. «Le dispositif de relance du secteur de la santé s'appuie sur une approche adaptée à la filière de la santé et axée sur une vision projet permettant de coupler plusieurs solutions pour mieux répondre aux besoins des opérateurs du secteur», peut-on relever de Crédit du Maroc. Le dispositif déployé s'articule autour de trois points. Citons dans ce sens une offre de banque au quotidien adaptée avec un package accessible aux PME et aux grandes

entreprises. Crédit du Maroc présente également une offre de produits et services à l'international avec des délais optimisés ainsi qu'une offre de financement adaptée aux besoins des professionnels de la filière avec des lignes de crédit à moyen terme et du leasing. Le Groupe indique dans ce sens qu'il s'appuie sur une équipe de spécialistes, à travers des conseillers professionnels et des chargés d'affaires présents dans l'ensemble de son réseau pour apporter conseil, expertise et accompagnement sur mesure à ses clients. De même, son appartenance au Groupe Crédit Agricole SA lui donne l'opportunité de bénéficier de synergies en termes d'accompagnement dans le montage des programmes d'investissement, d'expertise en ingénierie financière et de solutions de commerce international.



# Aujourd'hui

Restez branchés sur toute l'actualité à travers nos plates-formes digitales

[www.aujourdhui.ma](http://www.aujourdhui.ma)



## Que l'information continue



24H/24  
7J/7

# CAMPAGNE AGRICOLE 2020-2021



PROMOTION DE  
L'ENTREPRENARIAT  
DES JEUNES EN MILIEU  
RURAL



MOBILISATION  
DE 8 MILLIARDS DH



ACCOMPAGNEMENT,  
INCLUSION ET  
SENSIBILISATION



**Al Moustatmir Al Qaraoui**

Le Groupe Crédit Agricole du Maroc n'a de cesse d'œuvrer pour la promotion d'un tissu entrepreneurial solide notamment à travers son programme Al Moustatmir Al Qaraoui, qui se décline en 3 programmes complémentaires :

Programme 1 : nouvelles créations de TPE non agricoles dans le monde rural (moins de 5 ans) ;

Programme 2 : nouvelles créations de TPE agricoles (moins de 5 ans) ;

Programme 3 : TPE agricoles déjà existantes apportant un élément nouveau génératrice d'une forte valeur ajoutée.

Tous ces efforts visent à créer un environnement incitatif propice à l'émergence d'une classe moyenne agricole et rurale.





**8700 hectares de plus aménagés d'ici 2028**

## Zones industrielles : Plan XXL du Maroc

**Le plan d'action 2021 prévoit plusieurs chantiers concernant les infrastructures industrielles, commerciales, technologiques et R&D.**

Mohamed Badrane  
mbadrane@aujourdhui.ma

Le Royaume voit grand pour son secteur industriel. Des milliers d'hectares de nouvelles zones et la mise à niveau de celles existantes, tel est l'objectif dès l'année 2021. Les détails de ce plan ambitieux ont été dévoilés lors de la présentation du budget sectoriel du ministère de l'industrie, du commerce et de l'économie verte et numérique. Dans le détail, le plan d'action 2021 prévoit plusieurs chantiers concernant les infrastructures industrielles, commerciales, technologiques et R&D (recherche et développement). Concrètement, les responsables annoncent la zone d'activités économiques Ksar Abjir sur une superficie totale de 20,5 ha. Il sera question, selon la même source,

de la signature de la convention de partenariat relative à la réalisation du projet ainsi que le lancement de la procédure de mobilisation du foncier et les travaux d'aménagement. L'autre projet phare concerne la ville Mohammed VI Tanger Tech sur une superficie totale de 100 ha. Le planning prévoit notamment la signature de la convention de partenariat relative à la valorisation du projet, la publication du décret octroyant les prérogatives à la SATT (Société d'aménagement de Tanger Tech), le développement et la commercialisation du projet et enfin le démarrage de la vente de la première tranche aménagée sur une superficie de 100 ha. Parmi les projets annoncés, il y a la zone d'accélération industrielle

Casa-Settat sur une superficie de 300 ha. Les responsables annoncent dans ce sens le lancement d'une étude de faisabilité pour le projet en plus de l'élaboration du cadre d'un partenariat pour la réalisation de la zone sans oublier le lancement de la procédure de mobilisation du foncier. La région de Fès-Meknès n'est pas en reste puisqu'elle aura sa propre zone d'accélération industrielle sur une superficie totale de 500 ha. Il s'agira tout d'abord du lancement des études techniques et financières en plus de la mise en oeuvre de la procédure juridique relative à la création de la zone d'accélération industrielle et enfin la signature de la convention-cadre pour la mise en marche du projet. Mais on ne compte pas s'arrêter là. En ce qui concerne les infrastructures industrielles à l'horizon 2028, le gouvernement table sur la création de 10 nouvelles zones d'accélération industrielle orientées vers les IDE (investissements directs étrangers) et les exportations, soit 1.000 ha supplémentaires. S'agissant des zones industrielles générales, les autorités annoncent 12 zones nouvelles ainsi que l'élargissement de 11 autres déjà existantes, soit 1.400 ha.

En ce qui concerne la mise à niveau ciblée, les mêmes sources évoquent le réaménagement de 68 zones dont 31 zones prioritaires, soit une superficie totale estimée entre 3.500 et 6.300 ha.

A noter enfin que le budget d'investissement du ministère de l'industrie, du commerce et de l'économie verte et numérique s'élève à près de 1,21 milliard de dirhams (MMDH) au titre

de l'année 2021. Selon Moulay Hafid Elalamy, ministre de l'industrie, du commerce et de l'économie verte et numérique, ce budget est réparti sur le Fonds de développement industriel et des investissements (FDII) à hauteur de 1 MMDH (86%), la stratégie du Maroc commercial avec 10 millions de dirhams (MDH) (1%), la relance des différents investissements sectoriels avec 100 MDH (9%), l'efficacité énergétique avec 12 MDH (1%) et la stratégie du Maroc digital dotée de 35 MDH (3%), en plus de l'appui et du leadership avec 58,76 MDH.



**A l'horizon 2028, le gouvernement table sur la création de 10 nouvelles zones d'accélération industrielle orientées vers les IDE (investissements directs étrangers) et les exportations, soit 1.000 ha supplémentaires.**

## Fonctionnement



Pour ce qui est du budget de fonctionnement du ministère de l'industrie pour 2021, il s'élève à près de 577,23 MDH au titre de l'année 2021, en baisse de 1,95% par rapport à celui de l'année 2020, qui se situait à 588,68 MDH. Celui-ci est réparti sur les dépenses du personnel à hauteur de 240,91 MDH (en repli de 7,44% par rapport à 2020), et les dépenses en matériel et les dépenses diverses qui s'élèvent à 336,32 MDH (en rebond de 2,41% par rapport à l'année précédente).

Ainsi, pour les dépenses en maté-

riel et les dépenses diverses, une enveloppe de 44 MDH sera allouée à l'Agence du développement digital, 40,9 MDH à l'Ecole centrale de Casablanca, 44,7 MDH à l'Agence marocaine de développement des investissements et des exportations (AMDIE), 9 MDH à l'Institut marocain de normalisation (IMANOR), 37,9 MDH à l'Institut supérieur de commerce et d'administration des entreprises (ISCAE), 24,4 MDH aux Chambres de commerce et d'industrie et des services, et 36 MDH à l'Agence marocaine pour l'efficacité énergétique (AMEE).

## Gestion Covid-19

Au cours de la présentation du projet de budget sectoriel du ministère de l'industrie, le ministre de tutelle a passé en revue les différentes réalisations accomplies dans le cadre de la gestion de la pandémie de Covid-19, notamment celles liées à l'approvisionnement des marchés et aux mesures sanitaires prises dans ce sens, la production en masse des gels hydroalcooliques et des masques de protection, la fabrication des appareils respiratoires «100% marocains» ainsi que l'appui des petites et moyennes

entreprises. Il a, de même, mis en avant les différents projets réalisés et en cours de mise en œuvre particulièrement dans l'industrie automobile et aéronautique, le textile, l'industrie alimentaire, l'offshoring, le commerce interne et la distribution, le contrôle des marchés et de la qualité, les relations commerciales internationales, l'efficacité énergétique et le commerce digital, ainsi que les divers chantiers stratégiques post-Covid-19 pour un meilleur positionnement de l'industrie marocaine dans le monde.



## Les OFFRES SOLIDAIRES continuent chez AL OMRANE, Achetez et Gagnez !

Jusqu'au 31 décembre  
Bon d'achat jusqu'à  
**10 000\*** dhs  
offert  
Promotions allant jusqu'à  
**25%**

Ofer valable sur un large choix de produits selon le stock disponible.

**Lots de terrain / Logements / Locaux commerciaux**

  Al Omrane Bot  05 22 49 41 15  080 100 15 16 PRIX D'UNE COMMUNICATION LOCALE

[www.alomrane.gov.ma](http://www.alomrane.gov.ma)

## Objectif, doubler les superficies

# Al Moutmir renforcé pour le semis direct

K.T

Le programme Al Moutmir de semis direct entame sa deuxième phase de déploiement. Cette nouvelle étape s'inscrit dans la continuité de l'engagement du Groupe OCP en faveur du développement d'une agriculture plus résiliente face aux changements climatiques. «Pilier de l'agriculture de conservation, le semis direct consiste à utiliser des semoirs adaptés avec zéro labour, préservant ainsi les sols, les stocks d'eau et contribue au développement de la vie microbienne des sols. L'objectif de l'initiative Al Moutmir à travers son programme de semis direct est d'accélérer ainsi l'adoption du semis direct à l'échelle nationale en tant que levier clé du nouveau modèle de transition agro-écologique de l'agriculture dans notre pays», peut-on relever du Groupe OCP. Et de poursuivre que «ce programme vient en appui aux efforts nationaux visant la vulgarisation des meilleures pratiques d'une agriculture plus agile et durable. Une agriculture basée sur des fondements scientifiques et une fertilisation raisonnée à même d'accroître les rendements des agriculteurs tout en préservant les ressources naturelles». Au titre de l'actuelle campagne agricole, OCP vise l'installation du double de la superficie couverte durant la première étape en octobre 2019, soit plus de 20.000 hectares au niveau de plus de 100 localités réparties dans 23 provinces dans différentes zones agro-climatiques.

Avec plus de 4.000 agriculteurs bénéficiaires, la deuxième phase ciblera les céréales et légumineuses en premier lieu, mais aussi d'autres cultures à fort potentiel à l'instar des oléagineuses. Notons qu'en vue d'assurer l'extension de cette pratique vers de nouvelles zones, Al Moutmir travaille en partenariat avec la Direction régionale de l'agriculture de l'Oriental (DRA, ONCA et CRRA) dans le cadre d'une collaboration multidisciplinaire visant l'implémentation du programme de semis direct au niveau de trois provinces (Oujda, Berkane et Taourirt). L'objectif est d'introduire un système de production résilient aux changements climatiques, dans l'une des zones semi-arides et arides marocaines.

### Plus de 600 plateformes de démonstrations à installer

Pour mener à bien cette opération, le Groupe OCP a opté pour une approche participative des agriculteurs et des organisations professionnelles axée sur l'identification de leaders locaux qui bénéficient d'un programme intégré d'accompagnement et de renforce-



ment de capacités en vue d'assurer la relève et de pérenniser l'offre pour un maximum d'impact. A cet effet, 40 semoirs sont mis à la disposition des associations et coopératives agricoles actives et motivées, suivant un cahier des charges préétabli et des objectifs de réalisation de superficies prédéfinies selon le potentiel de chaque pro-

vince. La finalité étant d'en faire des ambassadeurs du semis direct et de l'agriculture de conservation facilitant ainsi l'adhésion des agriculteurs et assurant par conséquent la continuité et la pérennisation du système. En parallèle, il sera procédé à l'installation de plus de 600 plateformes de démonstration de semis directs. Ces

plateformes seront suivies selon un itinéraire technique et un protocole scientifique permettant de transmettre aux agriculteurs les bonnes pratiques agricoles, notamment de fertilisation raisonnée et de lutte intégrée. Elles permettront également de comparer les résultats obtenus par rapport à un témoin conduit par l'agriculteur en mode conventionnel. La finalité étant d'encourager la pratique d'une agriculture basée sur des fondements scientifiques, une agriculture plus résiliente et durable permettant de faire face aux aléas du climat tout en préservant les ressources et améliorant la structure et la fertilité des sols.

«Les organisations professionnelles porteuses et les agriculteurs adhérents bénéficient du suivi et de l'accompagnement d'une équipe d'experts et agronomes expérimentés, à travers des visites régulières, des formations ciblées et adaptées ainsi que des écoles aux champs leur permettant de voir pour croire et d'apprendre en pratiquant des techniques fondées sur des bases scientifiques solides», commente à cet effet le Groupe OCP.

### La digitalisation au cœur du process

En vue de capitaliser sur les remontées des plateformes de démonstration de semis direct et faciliter leur partage avec l'écosystème, une application digitale a été mise en place par l'équipe Al Moutmir. Baptisée «Agri-trial», cette solution permet la digitalisation de la conduite agronomique des parcelles de démonstration de semis direct et la remontée en temps réel d'informations fines sur l'évolution des plateformes. Un gisement d'informations qui est mis à la disposition de l'écosystème scientifique, académique et économique. En effet, le recours au digital pour capitaliser sur la data collectée auprès des agriculteurs est l'un des points forts de ce dispositif qui ambitionne d'enrichir la base de données agronomique marocaine et doter l'écosystème de data fine et à l'échelle locale pour faciliter la prise de décisions agricoles.

Notons que l'offre Al Moutmir de semis direct est déployée dans le strict respect des mesures sanitaires et de distanciation sociale dictées par les autorités compétentes. Ainsi, plusieurs mesures de prévention ont été prises pour protéger les agriculteurs et les équipes engagées dans le programme dont la conception d'une plateforme de formation à distance permettant aux bénéficiaires de suivre des formations à distance à travers un contenu multimédia riche et varié.



© DR

Une meilleure connaissance des caractéristiques des sols du pays permet de répondre aux enjeux d'amélioration de leur fertilité et d'accroître ainsi la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

## Un dispositif scientifique dédié au suivi de la cartographie des sols

# La Fondation OCP active la plateforme «Restore Africa Soils»

Mohamed Laâbid  
mlaabid@aujourdhui.ma

La Fondation OCP vient de lancer la plateforme «Restore Africa Soils» dédiée aux discussions scientifiques entre les chercheurs africains et les partenaires du Groupe OCP. Dans les détails, ce dispositif d'échange a été mis en place par la Fondation OCP et l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) pour permettre aux chercheurs africains et partenaires du Groupe OCP de communiquer autour de l'état d'avancement des projets de cartographie des sols lancés conjointement et localement. Ce programme permet aux différents interlocuteurs de partager leurs expériences respectives et bonnes pratiques en la matière (Echantillonnage, analyse au laboratoire,) mais aussi d'assurer une continuité dans la formation sur la fertilisation raisonnée, sur les systèmes d'information géographiques et sur le contrôle de la qualité des fertilisants. Ce dispositif intitulé «Restore Africa Soils» bénéficie du soutien et de l'expertise du Tekalign Mamo Centre de recherche sur les sols et fertilisants en Afrique (CESFRA), laboratoire de référence de l'UM6P en matière de recherche dans le domaine de la fertilisation raisonnée. Il permet d'alimenter continuellement une Data Bank consacrée aux sols africains assurant ainsi un réel partage d'expertises et de «best practices» sur le sujet.

Une première rencontre a été organisée le 8 octobre dernier par la Fondation OCP sous la thématique «Projets de carte de fertilité - Le cas du Togo». Cette rencontre a permis à l'Institut togolais de recherche agronomique (ITRA) de partager avec les participants son expérience relative à

la mise en œuvre du projet de carte de fertilité des sols.

Ce premier webinaire fut l'occasion d'exposer les acquis de l'équipe de l'ITRA en termes de renforcement de capacités, d'autonomisation et d'organisation opérationnelle et de faire état de la progression du travail de cartographie. Ce dernier a permis à ce jour de couvrir près de 1.200.000 hectares de la superficie agricole du Togo. La rencontre a également permis de réaliser une démonstration de la plateforme digitale interactive Fertitogo.tg, développée en partenariat avec l'UM6P, démontrant ainsi

tout l'intérêt des outils d'information, de conseil, et d'aide à la décision pour une agriculture durable.

En plus des entités du Groupe OCP (Fondation OCP, UM6P et OCP Africa), ce webinaire a connu la participation de plusieurs partenaires institutionnels nationaux et internationaux, notamment la FAO (Food and Agriculture Organization), l'ICARDA (International Center for Agricultural Research in the Dry Areas), et la Fondation AAA (Adaptation de l'Agriculture Africaine). Les intervenants n'ont pas manqué de souligner l'importance de l'appui de la Fonda-

tion OCP et de l'UM6P dans la stratégie de mise en œuvre du projet, et d'affirmer qu'une meilleure connaissance des caractéristiques des sols du pays permet de répondre aux enjeux d'amélioration de leur fertilité et d'accroître ainsi la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

Une deuxième rencontre est programmée le 3 décembre et concernera cette fois-ci la mise en œuvre du projet de carte de fertilité au Burkina Faso et sera une nouvelle fois l'occasion pour les parties prenantes d'échanger et de partager leur savoir et expertise sur le sujet.

Royaume du Maroc  
Ministère de la Culture  
de la Jeunesse et des Sports  
Département de la Culture



الملكية المغربية  
وزارة الثقافة والشباب  
والأسرة  
قصاع الحقادنة

### PROGRAMME PREVISIONNEL COMPLEMENTAIRE 2020

**Maitre d'ouvrage : Ministère de la Culture de la Jeunesse et des Sports - Département de la Culture -  
Année budgétaire: 2020**

*En application de l'article 14 du décret n° 2-12-349 du 8 jounada Ier 1434 (20 mars 2013) relatif aux marchés publics , le programme prévisionnel complémentaire des marchés à lancer pour l'année budgétaire 2020 est le suivant :*

SERVICES/ETUDES						
Type de la prestation	Objet de la prestation	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour lancement	Coordonnées du service concerné	REMARQUE
Etude	Conception, le développement et la mise en place d'une solution SIG (Système d'Informations Géographiques) pour la gestion du patrimoine culturel marocain (lot unique).	Rabat	Appel d'offre ouvert sur offres des prix	Décembre	Direction des affaires administratives et financières / 1 rue Ghandi Rabat 05-37-20-94-33 05-37-20-94-26	
Etude	Etude pour l'élaboration d'une stratégie pour le secteur culturel et créatif au profit du ministère de la culture, de la jeunesse et des sports-département de la culture à rabat (lot unique)	Rabat	Appel d'offres sur offres des prix	Décembre	Direction des affaires administratives et financières / 1 rue Ghandi Rabat 05-37-20-94-33 05-37-20-94-26	

## Microlabs Solutions

# Plus de 200 porteurs de projets accompagnés dans la région Fès-Meknès

Kawtar Tali  
ktali@aujourdhui.ma

Microlabs Solutions dresse un bilan positif de sa deuxième étape digitale ciblant les très petites entreprises de la région Fès-Meknès. S'étant déroulé du 15 août au 15 novembre, ce deuxième rendez-vous a recueilli de bons échos auprès des participants. Les organisateurs relèvent dans ce sens un taux de satisfaction de l'ordre de 80%. «Malgré le contexte inédit, nous avons pu relever le défi en accordant un accompagnement de proximité gratuitement à une population qui en avait vraiment besoin. Les participants sont dans leur ensemble des porteurs de projets qui n'avaient aucune notion du parcours à suivre d'autant plus qu'ils n'étaient pas familiers avec l'outil digital», souligne Amal Cherif Haouat, directrice générale du cabinet d'études Attitudes Conseil et présidente de Microlabs Solutions. Et de poursuivre: «En dépit de ces contraintes, nous avons réussi à leur transmettre de la bonne information et à les rapprocher des autres acteurs du paysage entrepreneurial, en l'occurrence l'administration et les banques».

Sur les 500 personnes inscrites à cette étape grâce au concours du CRI Fès-Meknès, 220 d'entre elles ont été



retenues pour bénéficier des formations de cette escale. La sélection a été faite sur la base de critères pointus, en l'occurrence l'état d'avancement du projet, la nature de sa problématique ainsi que la connectivité et la réactivité du bénéficiaire. «Outre les Microlabs thématiques conduits en format webinaire de 01h30, nous avons

affecté à chaque coach expert un groupe de bénéficiaires qui ont été suivis de façon individuelle sur plusieurs canaux (téléphone, email et whatsapp) où ils ont qualifié les problématiques de chacun des bénéficiaires et ont accompagné pour entamer leur prise en charge», relève-t-on de Mme Cherif Houat. Cet accompa-

gnement virtuel a permis d'identifier les besoins urgents des bénéficiaires. Le premier souci révélé est relatif au montage du dossier de demande de crédit bancaire Intelaka. A cela s'ajoutent l'élaboration du business plan pour l'appui du dossier de demande de crédit, la création et le lancement de l'activité en tant

qu'auto-entrepreneur ainsi que l'identification de l'idée du projet. Il est à noter que les équipes de Microlabs ont aidé les bénéficiaires à avancer dans la réalisation de leurs projets permettant à 46 d'entre eux de présenter leurs demandes de financement à une banque de la place partenaire de l'événement. Se référant aux organisateurs de l'événement, le montant global des crédits souhaités s'élève à ce jour à 5,8 millions de dirhams avec une moyenne par dossier de 413.000 dirhams. La clôture de cette étape a été couronnée par la création d'un groupe WhatsApp baptisé «Souk El Founoun Micro-labs».

Cette marketplace a pour finalité de maintenir le contact avec les bénéficiaires et inscrire l'action de Microlabs dans la durabilité. Cette initiative, comptant à ce jour 180 adhérents, permet aux participants de partager leurs expériences, construire un réseau de connaissance et de partenaires professionnels ainsi que de proposer leurs produits et services en vente au sein de cette communauté. Rappelons qu'au bout de trois mois d'activité, on compte un actif de 18 Microlabs organisés et un cumul de 592 participants.

## Elles appartiennent à des coopératives, créateurs et artisans partenaires de la plateforme Chic Intemporel dévoile des créations au grand public à Casablanca



Chic Intemporel, la première marketplace marocaine dédiée aux coopératives, créateurs et artisans du Maroc, s'engage dans sa démarche solidaire auprès de tous les acteurs de ce secteur en crise, en créant un événement au caractère exceptionnel et unique les 5 et 6 décembre prochains. Chic intemporel sort de l'univers du digital pour présenter en live les créations et produits de plus d'une trentaine d'exposants, venus de différentes régions du pays : Marrakech, Essaouira, Tanger, Al Hoceima, Agadir et Casablanca. Magali Ruffin et Selma Zenined, initiatrices et fondatrices du projet, ont déclaré conjointement : «Nous sommes tous conscients qu'en ces temps de pandémie, consommer local est un devoir, un acte citoyen engagé pour soutenir l'économie sociale et solidaire locale. Nous espérons une participation nombreuse à cette manifestation pour encourager ce travail d'exception qui appartient au patrimoine marocain».

## Assistance et assurance des livreurs : Jumia signe une convention avec deux opérateurs

Le leader du e-commerce en Afrique et au Maroc est le premier acteur de son secteur à finaliser son engagement pour la protection de l'ensemble de ses livreurs opérant sur le marché national.

Les conventions ont été signées entre Jumia et ces deux groupes marocains : Maroc Assistance Internationale, membre du groupe Banque Populaire, et AtlantaSanad Assurance. Ces conventions permettront à l'ensemble des livreurs de Jumia de bénéficier d'une assistance en cas d'accident avec une prise en charge complète et l'accès aux hôpitaux privés conventionnés. Le volet assurance couvrira quant à lui les frais



médicaux et pharmaceutiques, entre autres. Mohcine Benmezouara, directeur général Jumia Services, a déclaré : «Ces conventions traduisent l'engagement de Jumia de garantir la protection et la sécurité de l'ensemble de nos 1.500 livreurs en période de peak. Pour nos clients, il s'agit aussi de la garantie d'un service juste, transparent et responsable.

En cette période difficile que traverse le Maroc, dans le contexte Covid-19, nous sommes fermement mobilisés à proposer une livraison à la fois éthique et performante qui assure la prise en charge de chacun de nos livreurs».

## Salafin : Une production nette de 664 millions DH au 3e trimestre



La production nette de Salafin au titre du troisième trimestre a atteint les 664 millions de dirhams, en retrait de 31,6% comparé à une année auparavant. La production a été

impactée par une baisse de 27,3% des crédits automobiles et de 35,1% des prêts personnels. L'encours moyen à fin septembre s'est établi ainsi à 3,51 milliards de dirhams, en baisse de 4,9% par rapport à l'exercice 2019. Ce retrait s'explique par la baisse de 10,6% des encours des opérations de location avec option d'achat (874 millions de dirhams) au moment où l'encours des opérations de crédit présente un solde de 2,64 milliards de dirhams, en retrait contenu de 2,8% par rapport à fin décembre 2019. Le produit net bancaire de Salafin s'est établi à 277 millions de dirhams à fin septembre, soit une baisse de 14,9%, et ce en lien avec le ralentissement de l'activité.

## Sonasid renoue avec la croissance

Après un premier semestre 2020 fortement impacté par les répercussions de la crise sanitaire, Sonasid renoue avec une dynamique de croissance. L'industriel affiche au troisième trimestre un chiffre d'affaires en progression de 4% comparé à la même période en 2019. Il demeure toutefois en retrait de 22% à fin septembre. Les investissements réalisés à fin septembre 2020 se sont élevés à 19 millions de dirhams contre 26 millions de dirhams à la même période de l'année passée. Ceci tient en compte le report au quatrième trimestre 2020 d'une partie des investissements initialement programmés. De même, la structure bilancielle de Sonasid demeure solide, avec un endettement net de -686 MDH à fin septembre 2020 contre -583 MDH à fin 2019.



## Label Vie : Repli de 2% du CA au 3ème trimestre 2020



Le Groupe Label Vie a réalisé un chiffre d'affaires de plus de 2,85 milliards de dirhams (MMDH) au troisième trimestre 2020, soit un repli de 2% par rapport au même trimestre en

2019, dans un contexte économique et sanitaire difficile. Dans le détail, le segment des supermarchés Carrefour Market a enregistré durant le troisième trimestre 2020, une progression de +4% de ses ventes par rapport à la même période de l'exercice 2019, indique Label Vie dans un communiqué financier sur ses indicateurs au T3-2020. Le segment des hypermarchés Carrefour a, pour sa part, enregistré une progression de +3% de ses ventes par rapport à la même période de l'exercice 2019, alors que le segment de l'hyper cash Atacadao a connu une baisse de 9%, comparé à la même période de l'exercice précédent. La croissance des volumes d'activité cumulée au 30 septembre 2020 s'est ainsi établie à +8% par rapport à 2019, selon le Groupe.

Il s'établit à 1,84 milliard de dirhams

## Lydec : Le chiffre d'affaires en baisse de 2,3% à fin septembre

KT

La dépréciation des recettes de travaux de Lydec ainsi que la baisse des ventes d'électricité du fait des impacts négatifs de la pandémie continuent d'impacter la performance financière du délégataire. Une contre-performance a été observée au troisième trimestre. Le troisième quart de l'année s'est soldé pour Lydec par une dépréciation de son chiffre d'affaires. Il s'est replié de 2,3% à fin septembre revenant ainsi à 1,84 milliard de dirhams. S'agissant de l'activité Electricité, Lydec indique que les volumes vendus sur les neuf premiers mois ont baissé de 7%, soit un chiffre d'affaires électrique en baisse de 6,9%. Rien qu'au troisième trimestre, le chiffre d'affaires électrique a fléchi de 4% pour s'établir à 1,13 milliard de dirhams. Le volume des ventes d'électricité s'est ainsi contracté de 3,9% comparé à la même période de l'année passée. Cette baisse s'explique par le recul de 9,2% des ventes aux clients industriels suite à la situation sanitaire. Lydec observe également un léger repli des ventes aux clients grand public. Elles ont baissé de 0,4% au troisième trimestre du fait de la baisse d'activité des clients professionnels, notamment les cafés, les restaurants et les commerces. Pour ce qui est du segment administrations,



le délégataire fait ressortir à ce niveau une hausse de 3,1% au troisième quart de l'année. Une performance soutenue par la reprise post-confinement des activités de plusieurs administrations publiques. Pour ce qui est de l'eau potable, le cumul des ventes s'est amélioré de 3,9% sur les neuf premiers mois de l'année. A cet effet, le chiffre d'affaires de cette activité s'inscrit en hausse de 4,6% comparé à la même période de l'année précédente. Se référant à Lydec, le chiffre d'affaires d'eau potable au cours du 3ème trimestre s'est établi à 387 millions de dirhams, en progression de 5,7%. Les volumes vendus se sont accrus de 4,7%. Une hausse tirée par la progression de 4,5% des ventes aux particuliers et ce sous l'effet de la croissance du

nombre de clients résidentiels et de la hausse de la consommation unitaire pendant la période d'été. Lydec indique par ailleurs que les ventes aux administrations ont augmenté de 10,4%, une tendance ayant permis de compenser la baisse de 4,1% des ventes aux industriels. S'agissant des investisseurs engagés au troisième trimestre, ils ressortent en ligne avec le prévisionnel 2020 qui tient compte des impacts de la crise sanitaire. Ces investissements se sont élevés à fin septembre à 273 millions de dirhams dont 115 millions de dirhams financés par Lydec. Le niveau d'endettement net s'est consolidé au troisième trimestre pour atteindre les 1,43 milliard de dirhams. Le délégataire indique à cet effet qu'il renforce son plan de recouvrement de l'ensemble de ses créances. Rappelons que Lydec a repris ses activités de distribution à domicile des factures depuis juillet 2020 et ce en respect des consignes sanitaires. Le délégataire a clôturé entre juillet et août la levée de deux opérations de financement à moyen terme à hauteur de 1,1 milliard de dirhams sous forme d'un emprunt bancaire de 600 millions de dirhams sur 5 ans et d'une émission obligataire par placement privé de 500 millions de dirhams sur 5 ans.

## Distinction

### BMCE Capital Conseil «Single Deal Local Advisor» 2020

Une nouvelle distinction s'ajoute au palmarès de BMCE Capital Conseil. L'entité conseil du Pôle Banque d'Affaires BMCE Capital vient de remporter le «Single Deal Local Advisor» des «Private Equity Africa 2020 Awards». Ce prix, dont la remise est prévue à Londres en 2021, est décerné par un panel indépendant composé de représentants d'institutions prestigieuses, dont notamment CDC UK, BERD et IFC (Groupe Banque mondiale). «Nous sommes honorés par cette distinction qui récompense l'accompagnement par BMCE Capital Conseil d'une transaction emblématique dans le secteur de la santé privée au Maroc. Ce prix renforce notre détermination à être le conseiller financier de référence pour les entreprises et les institutionnels

**BMCE CAPITAL CONSEIL**



**PRIVATE EQUITY AFRICA Awards**  
★★★★★ 2020  
**WINNER**

dans leurs opérations stratégiques», explique dans ce sens Mehdi Jalil Drafate, président du directoire de BMCE Capital Conseil. En effet, BMCE Capital Conseil a été récompensée pour son accompagnement d'Akddital Holding, acteur de référence du secteur de la santé privée au Maroc, dans l'entrée dans son tour de table de Meditterania Capital Partners (MCP), par la voie d'une augmentation de capital. Rappelons que BMCE Capital Conseil offre des services de conseil et d'ingénierie financière sur l'ensemble du continent africain. Elle accompagne ses clients sur l'ensemble de leurs décisions financières stratégiques : de la structuration d'opérations de croissance (externe et/ou organique) au financement de leur activité.

Il vise les coopératives du Souss

# Le CRI et Bank of Africa lancent un nouveau programme de formations-actions

Mohamed Laâbid  
mlaabid@aujourdhui.ma

Le Centre régional d'investissement Souss-Massa (CRI-SM), en collaboration avec l'Observatoire de l'entrepreneuriat de Bank of Africa, et l'ODCO Souss-Massa, lancent au profit des coopératives régionales, un programme de formations-actions.

Ces sessions de formation dont le démarrage aura lieu le mois de décembre rentrent dans le cadre du plan d'action de mise en œuvre de la convention de partenariat conclue entre le Centre régional d'investissement Souss-Massa et Bank of Africa le 22 octobre dernier.

Les travaux de ces sessions seront animés par les experts métiers du club de l'entrepreneuriat de Bank of Africa. Grâce à cette initiative, le CRI-SM, Bank of Africa et l'ODCO offrent aux dirigeants des coopératives un cadre d'échange et de partage d'expériences en réseaux et avec les experts assurant l'animation des ateliers de formation. Cette mise en réseaux est en effet susceptible de mettre à niveau les compétences des dirigeants des coopératives et par là impacter positivement le rendement et la compétitivité de leurs coopératives.

Par ailleurs, et tenant compte des circonstances actuelles relatives à la pandémie Covid-19, la première session de ce programme de formation sera organisée en ligne et porte sur les modalités de réalisation du diagnostic, le business model et lecture des états financiers, les techniques d'élaboration d'une stratégie commerciale et lancement de nouveaux produits, les techniques de gestion RH et recrutement, la gestion de la relation avec la banque et connaître les produits bancaires adaptés aux besoins des coopératives, ainsi que l'accompagnement collectif sur des problématiques en relation avec la CNSS, les impôts, les contrats de travail. Ces sessions regroupent un nombre limité de participants (ne dépassant pas 20) et ce, afin d'assurer le bon



© DR

leurs compétences dans l'objectif d'accroître la productivité et la compétitivité de leurs structures». Pour rappel, la convention paraphée entre le CRI-SM et Bank of Africa Groupe BMCE est structurée autour

**Grâce à cette initiative, le CRI-SM, Bank of Africa et l'ODCO offrent aux dirigeants des coopératives un cadre d'échange et de partage d'expériences en réseaux et avec les experts assurant l'animation des ateliers de formation.**

déroulement des ateliers. À l'issue de la formation, des attestations de participation seront délivrées aux participants.

Selon un appel à manifestation d'in-

térêt publié par le CRI, «cette initiative est destinée aux dirigeants des coopératives en activité sur le territoire de la région Souss-Massa et qui sont investis de la volonté de développer

des axes liés à la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes, l'accompagnement des jeunes porteurs d'idées de projets, le partage d'expertise en matière d'intelligence économique et territoriale et la promotion du territoire à travers des événements et des conférences d'actualité.

Le planning d'activités arrêté pour le dernier trimestre 2020 comporte une série d'actions qui sont conduites conjointement par les deux partenaires institutionnels en vue de soutenir l'entrepreneuriat au niveau de la région.

**DES CONTENANCES ET PRODUITS ADAPTÉS  
AUX PROFESSIONNELS POUR VOUS PROTÉGER**

gamme antisepsie par 

  
**PRODUITS AUTORISÉS**  
Royaume du Maroc  
Ministère de la Santé

CERTIFIED  
ISO  
22716:2007  
COMPANY

**GELS ET SOLUTIONS HYDROALCOOLIQUES**  
50 ML à 25 L

**SAVON ANTIBACTÉRIEN**

**DÉSINFECTANTS DE SURFACE PROS  
ET PRODUIT PÉDILUVE**

service-clients@nectarome.com / 05 24 31 00 17



Malgré la suspension de l'impression,  
les journalistes sont toujours sur le terrain et l'accès  
est gratuit à la presse citoyenne

## La presse nationale aux premiers rangs sur tous les fronts

*Sur le web ou en kiosques*

# Votre soutien, Notre avenir



La presse professionnelle,  
antivirus contre l'infox



## Psychologie du travail

# Augmenter l'estime de soi, essentiel dans la vie professionnelle

L'estime de soi aide à être heureux et donc à avancer qu'il s'agisse de la vie personnelle ou professionnelle. Les experts coachs encouragent son renforcement. L'individu devra donc ne pas perdre en vue cette force ou faiblesse en lui pour mettre toutes les chances de son côté. Sa réussite en dépend. En temps de Covid où les tensions sociales sont palpables et les licenciements pressentis aux quatre coins du monde, il va de soi que les personnes qui auront une bonne estime de soi résisteront mieux que les autres.

Dans son livre «The Self-Esteem Workbook», Glenn R. Shiraldi affirme que «la valeur humaine inconditionnelle suppose que chacun de nous naît avec toutes les capacités nécessaires pour vivre de façon fructueuse, bien que chacun ait un mélange différent de compétences, qui sont à divers niveaux de développement».

Telle que définie, l'estime de soi qui représente la valeur que l'on accorde à soi-même s'acquiert indépendamment de la richesse, le travail, l'éducation, la santé, le statut ou la manière dont on est traité.

En un mot il ne faut pas être le juge de soi-même et se condamner à une vie autocritique. L'exercice de retravailler son estime n'est pas dénué de



sens. Au contraire, la vie devient plus simple et plus légère quand l'individu y parvient. L'impact dans la vie professionnelle est immédiat. Les gens ne font plus de montagne de peu de choses et les relations avec les collègues et supérieurs hiérarchiques deviennent chose aisée. De même la stabilité intérieure sera plus grande. En un mot l'individu qui atteint ce stade ne se base plus sur ce que les gens peuvent penser de lui. Il sera donc moins stressé et son travail n'en sera que facilité.

L'auto sabotage ne fera plus partie de sa vie...

En atteignant ce stade d'estime de soi, l'individu pourra mieux se com-

Dounia Essabban  
dessabban@aujourdhui.ma

porter dans n'importe quelle relation et même les plus difficiles. Au travail, c'est très important. La personne qui est plus attrayante, plus généreuse, sera plus agile à gérer des situations complexes. Et par effet induit, la personne qui a pu résoudre cet état sera heureuse et elle devra veiller à continuer à l'être tout le temps. L'avis de la thérapeute en relation d'aide, Linda Maola, vient apporter un éclairage plus précis sur la question. Diplômée du centre de relation d'aide de Montréal, l'experte est également spécialisée dans la thérapie relationnelle de couple et dans l'accompagnement du deuil. Entretien.

## Linda Maola, thérapeute en relation d'aide

**ALM : Pourquoi il est nécessaire d'avoir une parfaite estime de soi pour bien évoluer au sein de l'entreprise ?**

**Linda Maola :** L'estime de soi est le jugement de valeur que nous avons vis-à-vis de nous-mêmes. Il est essentiel d'être conscients de nos compétences, de notre savoir-faire, conscients de nos ressources et de notre capacité à être une valeur ajoutée pour l'entreprise, comme il est tout aussi essentiel d'être reconnus dans nos compétences lorsqu'elles sont mises au service de l'entreprise. Plus je me reconnais et je suis reconnu, plus je vais m'investir et être productif. Attention aussi à la «parfaite estime», cela est irréaliste.

**Comment l'estime de soi influence-t-elle la qualité de relation entre les collègues ?**

Pour développer de bonnes relations, un ingrédient essentiel et fondamental : le savoir être, en plus du savoir-faire. Le savoir être relève de l'intelligence émotionnelle, des qualités humaines et relationnelles. Reconnaître sa valeur émotionnelle et ses qualités humaines favorise l'estime de soi, une meilleure communication et donc des relations de qualité favorables à la bonne marche et à la réussite de l'entreprise.



### Celle de position de leader...

Un leader sait avoir une vision claire et bien définie. Un vrai leader possède des atouts relationnels, il sait communiquer, il motive, encourage et influence son équipe, ses collègues.

Il est conscient de son pouvoir sur lui, conscient de ses forces, de ses compétences, ses ressources et donc de sa valeur. Ce qui est très différent du pouvoir que l'on prend sur les autres pour se donner de la valeur et se sentir supérieur. Cela cache bien souvent un manque de confiance en soi ou un manque d'estime de soi.

### Comment parvenir à cet état s'il n'est pas acquis ?

C'est un travail de tous les jours, sans relâche et si nourrissant. La clé : c'est la connaissance de soi et le travail sur soi. Apprendre à mieux se connaître, s'accepter et mieux se comprendre pour ensuite avoir accès à nos ressources, nos capacités, notre valeur. L'estime de soi, comme la confiance en soi, se cultive et grandit. Chaque être humain possède en lui le potentiel nécessaire pour se créer et se réaliser.

## Billet

### Le principe de Peter une réalité aujourd'hui encore?

Le livre du même titre, écrit par Laurence J. Peter et Raymond Hull, est paru aux USA en 1969. Défrayant toutes les chroniques, le livre de management est resté d'actualité. Le principe de Peter est le suivant : «Dans une hiérarchie, tout employé a tendance à s'élever à son niveau d'incompétence. Corollaire : avec le temps, tout poste sera occupé par un employé incapable d'en assumer la responsabilité. Évidemment, on ne trouvera presque jamais de système dans lequel chaque employé aura atteint son niveau d'incompétence. Dans la plupart des cas, le travail continue, accompli par les employés qui n'ont pas encore atteint leur niveau d'incompétence». Au fil des ans, ce principe s'applique toujours...

Les deux auteurs racontent comment malgré cette incompétence acquise au fil des ans, nombreux ont pu s'élever très haut dans l'échelle sociale». La question concerne tout le monde. Et c'est dans cette optique qu'il sera judicieux de s'interroger aujourd'hui si avec la relance économique tant attendue, ce principe confirmara toujours la règle. Un environnement devenu tellement concurrentiel et vulnérable impose de nouvelles règles. Le capital humain a été mis au centre des priorités par la Banque mondiale. Au Maroc, la prise de conscience est réelle mais les états d'esprit peinent encore à se faire une raison pour développer des stratégies conformes à la valorisation des compétences et ce dans tous les domaines... Car le principe de Peter stipule que «l'incompétence au travail se manifeste partout. Un exemple : E. Tinker était exceptionnellement zélé et intelligent quand il était apprenti dans un garage automobile. Il devint bientôt mécanicien. Il savait admirablement diagnostiquer les plus obscurs défauts d'un moteur et faisait preuve d'une patience merveilleuse pour les réparer. Il fut nommé contremaître de l'atelier de réparations. Mais là, son amour pour la mécanique et son perfectionnisme deviennent des défauts. (...) Il entreprend un travail qui lui paraît intéressant, néglige les réparations urgentes, en disant que tout s'arrangera bien. (...) L'atelier est donc surchargé de travail, tout est en désordre, et les livraisons sont en retard. Tinker est incapable de comprendre que le client moyen ne demande pas la perfection, mais veut sa voiture à l'heure ! (...)»

Tinker est un exemple... les métiers ne se ressemblent pas mais le principe Peter guette. La performance dépendra de la prise en conscience de cet état de fait. Rectifier le tir est toujours possible. La pandémie représente une opportunité à ce stade. A bon entendeur salut.

Par D.E

## Entrepreneuriat

# Entre Bidaya et la Fondation Drosos, 5 années de partenariats bien pleines

Par D.E

Le partenariat entre l'incubateur Bidaya et la Fondation Drosos touche à sa fin après 5 ans d'activité. «Le programme a permis à l'incubateur social green tech de Casablanca d'accompagner 15 promotions de startups avec plus de 150 entrepreneurs porteuses de projets à fort impact social et environnemental, 96 projets en phase d'amorçage accompagnés pendant 1 an et 60 projets accompagnés au financement», précisent les responsables de l'incubateur. Lors de l'accompagnement, les projets sélectionnés ont permis de représenter plusieurs secteurs. 42% d'entre eux ont concerné le secteur de l'éologie et de l'environnement, 21% celui de la technologie, 16% de l'art et la culture, 12% de l'éducation, 5% de la santé et 4% du tourisme. Au moment de l'incubation, la moyenne d'âge des entrepreneurs était d'environ 28 ans. Plus de 40% de femmes, c'est la proportion en termes de genre. «Le soutien de la Fondation Drosos a permis la réalisation de plus de 74 événements de promotion de l'entrepreneuriat social avec 9 formats différents qui ont



connu la participation de plus de 25.000 participants sur les 5 ans. Plusieurs activités de sensibilisation ont été menées avec des associations partenaires telles que Aljusr, Fondation Ababou, Fondation Zakoura et Al Ikram, qui ont permis de renforcer les compétences entrepreneuriales de plus de 161 jeunes de communautés vulnérables. Ce soutien a également permis de nouer plus de 50 partenariats pour l'incubateur et les entrepreneurs et le lancement de plusieurs nouveaux programmes tels que 1000

Fikra, grâce auquel 200 projets ont été accompagnés sur 6 régions du Maroc», rappellent les porte-parole du groupe SOS Pulse qui porte l'incubateur social Green Tech Bidaya au Maroc. Le Groupe SOS Pulse représente le programme de soutien à la nouvelle économie et à l'entrepreneuriat du Groupe SOS. Composé d'un réseau international d'incubateurs et d'accélérateurs, il est présent sur tous les continents et s'appuie sur une expérience de plus de 30 ans dans la mise en œuvre d'activités à fort

**La Fondation Drosos développe et soutient des projets qui visent à renforcer les compétences essentielles des jeunes dans la vie courante en promouvant les capacités créatrices et l'autonomie économique.**

impact social et économiquement pérennes. Groupe SOS Pulse a pour mission de soutenir et d'inspirer tous les entrepreneurs et toutes les formes d'entrepreneuriat. De son côté, la Fondation Drosos s'engage à permettre aux personnes en situation difficile de vivre dans la dignité. En collaboration avec des organisations partenaires, elle développe et soutient des projets qui visent à renforcer les compétences essentielles des jeunes dans la vie courante en promouvant les capacités créatrices et l'autonomie économique. La Fondation est active en Suisse et en Allemagne de l'Est ainsi qu'en Égypte, en Jordanie, au Liban, au Maroc, en Palestine et en Tunisie. La Fondation est un partenaire de développement de renommée internationale. Elle affiche une claire indépendance sur le plan idéologique, politique et religieux. Pour l'heure, Bidaya continuera sa mission dans le cadre des programmes soutenus par le PNUD, l'Unicef et l'AFD. L'incubateur poursuit également son élan en répondant aux différents appels d'offres.

## Actu ....

### Ingénierie

#### Une Grande École d'ingénieurs dans le numérique à l'UM6P

L'Université Mohammed VI Polytechnique lance sa School of Computer Sciences (UM6P-CS), une école d'ingénieurs spécialisée dans les sciences de l'informatique. L'objectif étant de proposer une nouvelle offre innovante de formation et de recherche en la matière, incontournable pour l'avenir du Maroc et de l'Afrique. Hébergée au sein du Data Center de Benguerir, l'UM6P-CS sera un laboratoire vivant de la nouvelle école pour la pratique et l'expérimentation des travaux de recherche. La nouvelle école renforce le cursus polytechnique et pluridisciplinaire de l'UM6P en abordant les besoins numériques du 21ème siècle. Concrètement, la nouvelle école offrira une formation d'ingénieur (Bac + 5) spécialisée dans le numérique. À la fois théorique et pratique, ce cursus d'excellence se déroule en deux années préparatoires intégrées orientées vers le numérique, suivies du cycle ingénieur de trois ans permettant de se spécialiser dans différentes filières du numérique dont l'intelligence artificielle, les sciences des données, la cybersécurité, la finance numérique, les réseaux sociaux et l'Internet des Objets.

### Nomination

#### Ilham Berrada nouvelle directrice de l'ENSIAS

Ilham Berrada vient d'être nommée directrice de l'Ecole nationale supérieure d'informatique et d'analyse des systèmes (ENSIAS) - Université Mohammed V de Rabat. Rendue officielle le 23 juillet dernier par le Conseil de gouvernement, la cérémonie officielle d'investiture a été diffusée en direct et en ligne, le 25 novembre dernier. Pr Ilham Berrada a obtenu en 1993 son Phd en Informatique et Recherche opérationnelle à l'Université de Montréal au Canada. Très active, elle a été vice-présidente des affaires académiques et de la vie étudiante de l'UM5-Souissi entre 2012 et 2014. Entre 2005 et 2014, elle a été responsable au sein de l'ENSIAS de l'équipe de recherche Business Intelligence Research (Al Boroni). Depuis 2019, la professeure a été nommée membre de la Commission nationale pour l'éducation, les sciences et la nature. Son parcours riche, notamment dans le développement de l'intelligence artificielle, conforte cette nomination bien méritée!

## Vague de froid

# Mobilisation générale dans les provinces touchées

L.Z

Le Maroc se prépare au grand froid. Les Comités de veille et de suivi de plusieurs provinces présidés par les gouverneurs se sont réunis pour présenter les dispositions et mesures proactives destinées à faire face à la vague de froid. C'est notamment le cas à Khénifra, Taza, Khémisset, et Chtouka Ait Baha. Il est important de rappeler que depuis 2009, le gouvernement a fixé chaque année un plan d'intervention lors des périodes de neige, de pluies et de vagues de froid ayant ciblé 1.426 douars et 213 collectivités territoriales correspondant à une population de 660.000 personnes.

### Taza

Le Comité de veille et de suivi de la province de Taza s'est réuni, dimanche, pour examiner les mesures de lutte contre les effets de la vague de froid et des chutes de neige au cours de la saison hivernale 2020/2021. La population concernée par les interventions de lutte contre la vague est estimée à 17.325 habitants, répartie sur sept collectivités territoriales et 58 douars. Les équipements dont dispose actuellement la direction provinciale comprennent 2 nivelleuses, 3 chargeurs, 3 chargeurs étraves et 4 camions étraves. Sur le plan médical, le plan d'intervention porte sur l'organisation de 102 sorties des unités médicales mobiles et 7 campagnes médicales spécialisées. Parmi les autres mesures importantes figurent la distribution des médicaments au profit des zones enclavées, le recensement des femmes enceintes et le suivi des enfants âgés de moins de 5 ans et des personnes âgées souffrant des maladies chroniques.

### Khémisset

Les mesures proactives de lutte contre la vague de froid concerneront cinq communes et dix douars au niveau de la province, à



savoir Oulmès (3 douars), Boukachmir (1 douar), Ait Ichou (2 douars), Tiddas (1 douar) et Ait Ikkou (3 douars). Elles bénéficieront cette année à 641 ménages répartis entre les communes d'Oulmès (220 ménages), Boukachmir (110), Ait Ichou (47), Tiddas (84) et Ait Ikkou (180). A

l'hôpital provincial. Sur le plan des équipements, il a été procédé à la mise en place d'un poste de commandement, à l'approvisionnement en matériaux, vêtements, pièces de rechange et stock de carburant. Des panneaux de signalisation ont été installés. Il a aussi été procédé au recensement des points

**À Khénifra, le plan d'action 2020 cible 47 douars, avec une population comptant 23.956 habitants qui sont concernées directement par la gestion de la vague de froid, dont 6.228 enfants et environ 4.121 personnes âgées tandis que le nombre de femmes enceintes a atteint 180 et 13 autres personnes sans-abris.**

noter que 3.370 personnes sont recensées dans ce cadre, dont 940 enfants et 14 femmes enceintes, qui constituent les catégories les plus touchées par cette vague de froid. Un staff médical, composé de cinq médecins et 15 infirmiers, a été mobilisé spécialement pour mener des campagnes dans les communes concernées, en plus de la fourniture de médicaments et de matériel médical aux centres des communes concernées et la mise en place d'un parcours de prise en charge des cas particuliers (personnes souffrant de maladies incurables, enfants, femmes enceintes) pour les acheminer vers le centre de santé puis vers

critiques et ceux connaissant des ruptures de trafic et à la coordination avec les services extérieurs du ministère dans les provinces avoisinantes et avec les autorités et services de la province de Khémisset. Un staff de 60 personnes est affecté à cette opération, composé de cinq cadres, 24 techniciens, 18 ouvriers et 13 chauffeurs, en plus de dix engins différents, avec possibilité de renfort en provenance des provinces limitrophes en cas de surcharge.

### Khénifra

Le Comité de veille et de suivi de la province de Khénifra a tenu, vendredi, une réunion élargie consacrée à

### Intempéries : Les 13 routes coupées ont été rétablies

Les chutes de neige et les précipitations que connaît le Maroc ces derniers jours ont causé la fermeture de plusieurs axes routiers. Toutefois, toutes les routes coupées ont été rétablies grâce aux équipes du ministère de l'équipement, du transport, de la logistique et de l'eau qui sont à pied d'œuvre pour rétablir la circulation. Selon le dernier bulletin de viabilité routière du ministère en date du 27 novembre à 9h, les 13 routes (2 routes nationales, 5 routes régionales et 6 routes provinciales) qui étaient coupées ont été rétablies. À l'heure où nous mettons sous presse, la situation reste normale, aucune route coupée n'a été signalée. Il est à signaler que le ministre Abdelkader Amara a présidé en visioconférence, le samedi 28 novembre 2020, la réunion annuelle de coordination et de cadrage des campagnes hivernale et de désensablement 2020/2021. Cette réunion a été l'occasion de présenter le bilan global des campagnes antérieures dans l'objectif de faire ressortir les points forts et les points à améliorer de l'exercice de la viabilité routière. Il a aussi été procédé à la présentation et l'examen du plan d'actions de la campagne 2020/2021. Ce plan comprend sept volets, dont la tenue de la permanence en saison hivernale, les moyens de communication interne et externe, la préparation et la gestion du matériel d'intervention ainsi que les effectifs des brigades de déneigement.

**La plate-forme est opérationnelle 24h/24**

# «Koulna Mâak», un refuge sûr pour toute femme violentée

En pleine campagne de sensibilisation sur la violence contre les femmes, la plate-forme numérique «Koulna Mâak» (Tous avec toi), lancée par l'Union nationale des femmes du Maroc, présidée par SAR Lalla Meryem, demeure un outil de grand apport pour toute victime à tout moment. Ayant vu le jour peu de temps avant la pandémie de Covid-19, «Koulna Mâak» s'est avérée utile pendant le confinement, voire après. Son contenu offre l'écoute, le soutien et l'orientation aux femmes et jeunes filles en situation vulnérable via une ligne téléphonique directe et une application mobile. A l'autre bout du fil, une équipe de spécialistes en psychologie et sociologie reçoit les doléances 24h/24. Pendant le confinement, la demande de leurs services s'est accélérée. «Nous avons décidé de passer la période du confinement au siège de la plate-forme afin de répondre à la demande en soutien et assurer une gestion rationnelle et sûre du travail des groupes», précise le directeur exécutif de l'union, Youssef Gharradi.



Pour accomplir ses missions, la plate-forme s'est adjoint la coordination d'autres associations de la société civile qui ont également orienté les victimes vers «Koulna Mâak». Dans ce sens, Oumayma Achour, présidente de l'association Joussur, forum des femmes marocaines, indique : «Cette plate-forme interactive est la première en son genre au Maroc. Elle a fait de la technologie un outil destiné à servir les femmes victimes de violence. Notre association a pu orienter plusieurs femmes vers «Koulna Mâak» lors du confinement et après cette période. Elle a pu sauver la vie des femmes et les orienter vers leurs droits voire les assister sur les plans juridique et social». De son côté, la responsable de la plate-forme, Nadia Abid,

œuvre selon un angle économique. Son action consiste à établir «un rapport entre le fait de lever la violence et l'amélioration de la situation économique des femmes». A cet effet, Mme Abid ne manque pas de rappeler l'orientation à ce soutien économique offert aux femmes par le ministère de la solidarité et l'entraide nationale entre autres.

Dans l'ensemble, les appels reçus par la plate-forme se comptent par «milliers» comme l'explique le directeur exécutif qui rappelle que la création de «Koulna Mâak» répond aux orientations principales. «Nous travaillons sur un rapport qui englobera les statistiques évaluant les étapes traversées par la plate-forme», exalte M. Gherradi qui ne manque pas de devoir une fière chandelle à d'autres partenaires à l'instar de la présidence du parquet, des services de la sûreté et de la gendarmerie royale. Une mobilisation qui insinue à l'égard de toute femme violentée ou en situation de vulnérabilité que «Koulna Mâak» (Nous sommes tous avec toi).

Salima Guisser  
sguisser@aujourdhui.ma



## Enseignement supérieur

### Le groupe Planeta s'allie à l'ENSET Mohammedia à travers l'ESLSCA

D.E.

Un partenariat académique vient d'être signé le 26 novembre dernier entre l'ESLSCA Rabat et l'ENSET Mohammedia-Rabat. La convention porte sur les domaines de la formation et de la recherche scientifique et technique. À travers cette démarche, les responsables respectifs entendent créer un pont entre l'univers de la technologie et celui du business management. Les enjeux économiques et les défis technologiques dictés par la mondialisation sont certains. Concrètement, l'ENSET-M apportera son expertise dans des métiers des sciences de l'ingénierie et l'ESLSCA Rabat, son orientation managériale et entrepreneuriale. L'ENSET-M et l'ESLSCA Rabat s'engagent ensemble à développer plusieurs activités d'ensei-



gnement, de recherche scientifique, d'actions communes de diffusion et de valorisation des connaissances, de co-organisation de manifestations scientifiques (séminaires,

tables rondes, journées d'étude, etc.), et de réalisation des projets de R&D collaboratifs.

Pour rappel, l'Ecole normale supérieure de l'enseignement technique

de Mohammedia (ENSET) est un établissement de formation des cadres destinés à l'enseignement et au marché du travail. Les formations assurées couvrent les techniques industrielles et les techniques commerciales. L'ENSET Mohammedia assure également des cycles de formation continue pour les jeunes diplômés, les enseignants et les entreprises.

L'École supérieure libre des sciences commerciales appliquées business school Paris (ESLSCA) est une business school spécialisée dans la formation des managers, leaders, directeurs et entrepreneurs du monde du business. Elle existe depuis 70 ans et sa réputation dans la finance d'entreprise et des marchés est plus que confirmée.

Il expose à travers le clip une histoire de préjugés et d'hypocrisie

## Ayoub Hattab sort «Qendil»

Après «Khayef», le jeune chanteur compositeur et guitariste Ayoub Hattab revient cette fois-ci sur la scène musicale avec «Qendil». Il s'agit d'un nouveau single sorti tout récemment sur les réseaux sociaux. Tournée en vidéoclip, cette chanson a pu amasser 42.727 vues en à peine quatre jours. Ayoub Hattab expose à travers ce clip une histoire de préjugés et d'hypocrisie, un vécu où tout le monde a été pris au piège. «Le mot Qendil en arabe marocain ou «Lampadaire» est le titre de ce single ingénieux, son utilisation est démontrée comme étant un objet qui illumine le chemin du personnage en lui montrant les vraies intentions de chaque personne autour de lui», lit-on dans une note d'information. Plus qu'un passionné, Ayoub Hattab est habité par l'amour de la musique depuis l'âge de 15 ans lorsqu'il gratte les cordes de sa première guitare. Influencé par les

genres musicaux qui ont marqué cette époque, il reste fidèle à son style initial d'indie rock et l'indie pop, qui s'adaptera à son évolution et à ses textes. De père marocain et mère algérienne, le chanteur casablancais porte en lui l'amour des

**«Le mot Qendil en arabe marocain ou «Lampadaire» est le titre de ce single ingénieux, son utilisation est démontrée comme étant un objet qui illumine le chemin du personnage en lui montrant les vraies intentions de chaque personne autour de lui».**

deux pays et le reflet de l'alliance humaine et culturelle du Grand Maghreb. Il fut l'auteur-compositeur et vocaliste du groupe Haraj créé en 2014. Pendant une courte période Ayoub Hattab a cumulé l'amour du public qui lui a valu le prix du concours «Hiba\_Rec session Rock», en 2018 (initié par la Fondation Hiba), ainsi que le tremplin d'l'Boulevard (initié par l'association l'Boulevard) en 2014 et la première place à «Born That Way». Le jeune musicien dispose à son actif une trentaine de concerts et chansons travaillés et créés avec une âme indie et une interprétation personnelle. Aujourd'hui, avec «l3ouama», qui est à l'origine de sa popularité, «Bla matsenani», qui le fait connaître, «Khayef» et le nouveau-né «Qendil», Ayoub Hattab signe son parcours solo en assumant ses influences multiples et combinant la puissance du rock et la douceur de l'indie-pop.



## Nouvelle saison culturelle de la maison de la poésie

# Lecture dans l'expérience poétique de Mohamed Bachkar

La nouvelle saison culturelle de la maison de la poésie, inaugurée tout récemment, est une occasion idoine pour mieux connaître différentes expériences littéraires. Entre autres, le poète marocain Mohamed Bachkar qui «écrit avec son propre moi» comme le qualifie l'écrivain Jamal Moussaoui. «*Ainsi, le lecteur s'identifie, malgré lui, au poète. Dans ce sens, le poème se transforme en partie intégrante du lecteur qui l'écrit et en imagine le sens à la place du poète*», indique le romancier à propos de M. Bachkar lors de cet événement tenu en ligne. Au sens de M. Moussaoui, le poème est, selon la démarche de son concepteur, «*de plus en plus proche du lecteur bien que le sens puisse paraître ambigu. Il en fait un acteur et producteur comme il l'incite à lire entre les lignes*».

Pour illustrer la démarche du poète, l'écrivain évoque son poème «Des anges en cliniques infernales». Selon le romancier, également poète, M. Bachkar y utilise une expression issue du soufisme. L'esprit de ce courant spirituel garnit, selon M. Moussaoui, l'ensemble des écrits du poète, également journaliste. «*Aussi, le moi est une expression continue et durable de l'existence et de la présence voire une échappatoire au commun des mortels*», ajoute l'écrivain à propos de M. Bachkar. Le romancier évoque également l'expression «Je suis le berbère déchiré» dans un poème. Pour M. Mouss-



saoui, cette expression est «*l'annonce d'une identité qui assure l'existence*». «*L'écriture poétique chez Mohamed Bachkar est, en quelque sorte, un pont entre l'identité de l'individu en tant qu'être et ses rêves qu'il doit poursuivre dans tous les sens*».

**«L'écriture poétique chez Mohamed Bachkar est, en quelque sorte, un pont entre l'identité de l'individu en tant qu'être et ses rêves qu'il doit poursuivre dans tous les sens».**

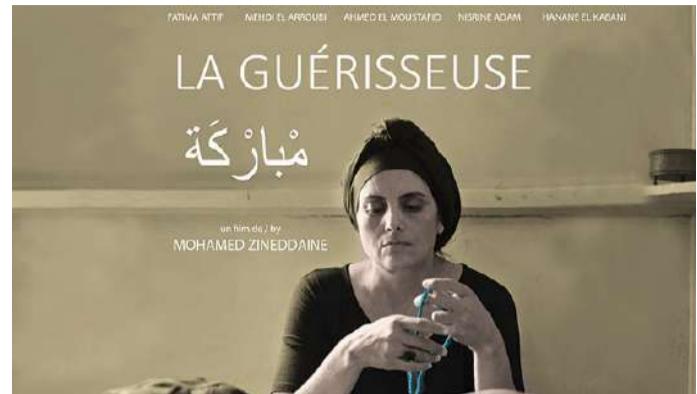


Salima Guisser  
sguisser@aujourdhui.ma

## LA GUÉRISSEUSE

مباركة

un film by  
MOHAMED ZINEDDAINE



## «La Guérisseuse» de Mohamed Zineddaine, Grand Prix du Festival maghrébin du film d'Oujda

Le film «La Guérisseuse» du réalisateur marocain Mohamed Zineddaine a remporté, dimanche, le Grand Prix de la catégorie longs métrages de la 9ème édition du Festival maghrébin du film d'Oujda (FMFO), tenue sous format digital. Le Prix du meilleur réalisateur est allé au Marocain Hassan Benjelloun pour son long métrage «Pour la cause», alors que le Prix du Jury a récompensé le réalisateur tunisien Walid Tayaa pour son film «Fataria». Dans la catégorie des courts métrages, le Grand Prix est allé au film «Parfum» du Marocain Hocine Chani, alors que le Tunisien Amine Lakhnech a remporté le Prix du meilleur réalisateur pour son film «True Story». Le Prix du Jury est allé, quant à lui, au film «Ghost of Spacetime» de Karim Tajouaout (Maroc). Dans une allocution diffusée à cette occasion, Khalid Sli, directeur du festival et président de l'association Ciné-Maghreb, organisatrice de cet événement, s'est félicité du succès de cette édition, organisée pour la première fois sous format virtuel en raison des circonstances liées à la pandémie de la Covid-19.

## Une chanson composée par la Marocaine ASHA, 3ème à l'Eurovision Junior 2020



La chanson «Palante», composée par la marocaine Hajar Sbihi, alias ASHA, a remporté le troisième prix du concours Eurovision de la chanson junior 2020, tenu dimanche à Varsovie, a annoncé la société de la radio et télévision espagnole. Interprétée par Solea Fernandez, cette chanson est composée également par César G. Ross, et Bruno Valverde. La candidature de la France, menée par Valentina, 11 ans, a remporté la première place avec sa chanson «J'imagine», devant la représentante du Kazakhstan, Karakat Bashanova, qui a pris la deuxième place. Douze pays ont participé à la 18e édition du Concours Eurovision Junior 2020, qui s'est tenue sous le slogan «#MoveTheWorld». Hajar Sbihi, 23 ans, est une chanteuse et compositrice marocaine établie depuis quelques années en Espagne. Née et ayant grandi au Maroc, Hajar a été sélectionnée à l'âge de 12 ans pour participer à l'interprétation de la chanson «Bokra» (demain), un appel à la promotion de la liberté, la paix, la tolérance, l'espérance, la fraternité et l'amour. Cette chanson a été réalisée sous les auspices de Quincy Jones en tant que producteur, en collaboration avec Red One. Après des études supérieures en Espagne, Hajar a décidé de s'installer dans le pays ibérique pour se consacrer à la musique.

■ Manuel da Costa



■ Noah Wail Saâdaoui



■ Ayoub El Kaabi



## Botola Pro inwi D1

# Voici les bonnes affaires du mercato estival

La crise sanitaire a eu un impact significatif sur le championnat national tant sur le plan sportif que financier.

De nombreux footballeurs ont vu leur talent perdre de sa superbe, ce qui les a conduit à figurer dans la liste de départ. En revanche, d'autres en ont profité pour améliorer leur compétitivité.

A l'approche du démarrage officiel de la Botola Pro inwi, les clubs se sont empressés de s'attacher les services des meilleurs éléments encore disponibles. Le Wydad Casablanca a dû casser sa tirelire pour réaliser de nombreuses opérations. Pas moins de 11 joueurs rejoindront le club durant ce mercato d'été. Il s'agit notamment de Sofiane El Moudden, Amine Abou-Al Fath, Ayoub El Kaabi, le Libyen Mouayad Ellafi, Ayoub Skouma, et le duo Anas Serghat et Zakaria Kiani qui évoluait à Athletic Zemamra.

Le transfert de Ayoub Lakhal lui, n'a finalement pas abouti. Pour pouvoir réaliser toutes ces opérations, la direction du Wydad a dû se séparer de plusieurs joueurs à l'instar du Nigérian Gabriel Okechukwu, Haitam El Bahja, Mohamed Ouattara qui rejoint le Hilal soudanais et Brahim Nekkach nouveau sociétaire de la Renaissance Zemamra.

Après une saison chaotique, les dirigeants du Wydad ont aussi jeté leur dévolu sur Faouzi Benzarti pour remplacer l'Argentin Gamondi. Le champion en titre, le Raja de Casablanca, connaît lui des changements encore

plus profonds puisque le président Jawad Ziyat a annoncé sa décision irrévocable de démissionner de son poste. Une assemblée générale devrait se tenir le 3 décembre prochain pour désigner un nouveau président. S'agissant des joueurs, le départ de Badr Banoun pour le club égyptien Al Ahly reste le point marquant. Formé au Raja Casablanca, avec lequel il a gravi tous les échelons et porté le brassard de capitaine, Badr Banoun (27 ans) quitte officiellement son club de cœur pour de nouveaux horizons. Cependant, il ne pourra pas participer au CHAN en janvier prochain puisque la compétition est réservée aux joueurs locaux.

Pour combler ce vide, la direction a fait appel à l'ex-Jdidi Marouane Hadhoudi ainsi que Noah Wail Saâdaoui qui a marqué avec le Mouloudia Oujda 11 buts lors de la saison écoulée. Troisième du championnat de la saison 2019-2020, la Renaissance Sportive de Berkane veut rester fidèle à l'adage «on ne change pas une équipe qui gagne». En effet, vainqueurs de la Coupe de la Confédération et auteurs d'une honorable saison, les Berkaniens n'ont apporté que de légers changements à leur effectif. Tarik Sektioui qui ambitionne de remporter la Super Coupe a décidé de recruter le «pichichi» de la Botola, en l'occurrence Ibrahim El Bahaoui qui portera les couleurs de la RSB pendant 3 ans. De leur côté, les nouveaux promus se sont eux sérieusement investis

dans le mercato estival. Le Chabab Mohammédia a frappé un grand coup en recrutant le défenseur international marocain Manuel da Costa libre de tout engagement depuis son départ de Trabzonspor. Le SCCM a également enrôlé l'attaquant Khalid Hachadi et le milieu de terrain Mohamed Al Mouri pour ne citer que ceux-là. Idem pour le Moghreb de Fès qui retrouve la première division avec l'ambition de redorer le blason du club de la capitale spirituelle. Parmi les nouveaux venus figure l'ex-Lion de l'Atlas, Adnan Tighadouini, qui va tenter de relancer sa carrière. Le MAS a finalisé son accord avec l'international marocain formé aux Pays-Bas qui rejoindra ainsi Abderrahim Makran, Youssef Aguerdoum, Nelson Oomba Munganga et Abdoulaye Diarra.

Concernant le FUS, la confiance qu'il a placée en son entraîneur s'agrandit puisque le contrat de Mustapha El Khalfi a été prolongé. Il disposera en plus de nombreux éléments qui viennent d'intégrer l'effectif, notamment Anis Salto, Reda El Hajhouj et Cedric Elysée. Bien que la FRMF ait prolongé la date du mercato estival, cela n'a pas eu de véritables impacts sur le marché des transferts. La crise financière combinée aux prix exorbitants de certains joueurs en sont les principales causes. On retiendra que cette saison, le championnat national ne s'est pas fait grandement plumer par des équipes étrangères.

Hakim Bahechar  
hbahechar@aujourdhui.ma

## Sénégal : Décès de l'ancien international sénégalais Bouba Diop à l'âge de 42 ans



L'ancien international sénégalais Papa Bouba Diop est décédé, dimanche, à l'âge de 42 ans, des suites d'une longue maladie, a annoncé la Fédération sénégalaise de football. L'ancien milieu de terrain s'est distingué notamment en Coupe du monde 2002 avec les Lions de la Teranga, qui avaient fait l'exploit d'atteindre les quarts de finale de la compétition. Diop a marqué trois buts dont un de la victoire en match d'ouverture face à la France, championne du monde en titre. Il a évolué dans plusieurs clubs en Suisse, en France, en Angleterre et en Grèce (Vevey, Neuchâtel Xamax, Grasshopper Zürich, Lens, Fulham, Portsmouth, West Ham, Birmingham et AEK Athènes).

## F1 : Lewis Hamilton remporte le GP de Bahreïn

Le Britannique Lewis Hamilton (Mercedes) a remporté dimanche le Grand Prix de Bahreïn de F1, devant le Néerlandais Max Verstappen, auteur du meilleur tour, et du Thaïlandais Alexander Albon. Cette course a été marquée par l'accident du Français Romain Grosjean (Haas), miraculeusement sorti sain et sauf de l'incendie de sa monoplace. Immédiatement interrompue après cet accident, la course a repris une heure et demie plus tard.

Le Britannique Lando Norris (McLaren), l'Espagnol Carlos Sainz Jr (McLaren), remonté



de la 15e place sur la grille, le Français Pierre Gasly (Alpha Tauri), l'Australien Daniel Ricciardo (Renault), le Finlandais Valtteri Bottas (Mercedes), victime de deux crevaisons, le Français Esteban Ocon (Renault) et le Monégasque Charles Leclerc (Ferrari) complètent le Top 10.

## Italie : L'AC Milan bat la Fiorentina (2-0) et conforte son avance

L'AC Milan a conforté son avance en tête de la Serie A après sa victoire 2-0 à domicile sur la Fiorentina, dimanche lors de la 9e journée. Les Rossoneri (23 pts) comptent désormais cinq points d'avance sur l'Inter et Sassuolo (18 pts) et six sur l'AS Rome et la Juventus (17 pts). Malgré l'absence de leur buteur Zlatan Ibrahimovic, l'AC Milan a fait preuve d'une bonne maîtrise pour s'imposer face à une Fiorentina en détresse avec un point pris et aucun but marqué lors des quatre derniers matches. Le coach de la Fiorentina, Cesare Prandelli, subit ainsi sa deuxième défaite en deux matches de championnat et son équipe est à la dérive (16e) avant d'accueillir le Genoa (19e) lors de la prochaine journée.



# Appels d'offres et annonces légales

**OFFICE NATIONAL  
DE L'ELECTRICITE ET  
DE L'EAU POTABLE -  
BRANCHE ELECTRICITE  
DIRECTION TRANSPORT  
REGION NORD-TANGER  
AVIS D'APPEL D'OFFRES  
OUVERT N° TN 2 111 672  
SÉANCE PUBLIQUE**

La Direction Transport Région Nord de l'ONEE-Branche Electricité, sise à Tanger lance le présent appel d'offres qui concerne la fourniture des équipements de protection contre COVID 19 pour le compte de la Direction Transport Nord à Tanger. Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 10 du règlement de la consultation.

Cette consultation est ouverte uniquement aux petites et moyennes entreprises telles que définies par l'article n°1 de la loi n°53-00 formant charte de la petite et moyenne entreprise. L'estimation du coût des prestations s'élève à 249 269,54 DH TTC.

Le dossier de consultation est consultable et téléchargeable sur le portail des marchés publics à l'adresse: <https://www.marchespublics.gov.ma/> et sur le site web de l'ONEE - Branche Electricité à l'adresse: <http://www.one.ma> rubrique fournisseurs.

Il peut être aussi retiré à l'adresse suivante:  
**DIRECTION TRANSPORT  
REGION NORD - TANGER**  
Service approvisionnements & gestion des stocks

Résidence Ennassr Avenue Zellaqa 1er étage, Tanger, Tel: (212) 5.39.32.38.87- 32.22.74 - 32.39.45 et Télécopieur: (212) 05.39.32.54.00

Le dossier de consultation est remis gratuitement aux soumissionnaires.

En cas d'envoi du dossier de consultation par la poste à un soumissionnaire, sur sa demande écrite et à ses frais, l'ONEE-Branche Electricité n'est pas responsable d'un quelconque problème lié à la réception du dossier par le destinataire.

Les plis des concurrents, établis et présentés conformément aux prescriptions du règlement de la consultation doivent être:

la consultation, doivent être:

- Soit déposés contre récépissé à la Direction transport Région Nord - Tanger; Service Approvisionnements & Gestion des Stocks, avant la date et l'heure fixées pour la séance d'ouverture des plis.
- Soit envoyés par courrier recommandé avec accusé de réception au service approvisionnements & gestion des stocks - DIRECTION TRANSPORT REGION NORD - TANGER sise à: Résidence Ennassr Avenue Zellaqa 1er étage, Tanger.

- Soit remis au président de la commission d'appel d'offres en début de la séance publique d'ouverture des plis.

Les échantillons exigés doivent être déposés à l'adresse ci-dessous au plus tard le jour ouvrable précédent la date fixée pour la séance d'ouverture des plis.

L'ouverture publique des plis aura lieu le Mercredi 23 Décembre 2020 à partir de 10H00 à la Direction Transport Région Nord - Tanger à l'adresse citée ci-dessus.

**OFFICE NATIONAL  
DE L'ELECTRICITE ET  
DE L'EAU POTABLE -  
BRANCHE ELECTRICITE  
DIRECTION TRANSPORT  
REGION SUD AGADIR  
AVIS D'APPEL D'OFFRES  
OUVERT N° TS2111621  
SÉANCE PUBLIQUE**

La Direction Transport Région Sud-Agadir de l'ONEE-Branche Electricité, sise à Agadir lance l'appel d'offres ouvert n° TS2111621 relatif à l'acquisition d'outillages pour la Division Exploitation Transport Laâyoune.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 10 du règlement de la consultation.

Cette consultation est ouverte uniquement aux petites et moyennes entreprises telles que définies par l'article n°1 de la loi n°53-00 format charte de la petite et moyenne entreprise.

L'estimation du coût des prestations s'élève 500.000,00 DH/TTC.

Le cautionnement provi-

soire est non prévu. Les dossiers des consultations sont consultables et téléchargeables sur le portail des marchés publics à l'adresse: <https://www.marchespublics.gov.ma/> et sur le site web de l'ONEE - Branche Electricité à l'adresse: <https://www.one.ma> rubrique fournisseurs.

Le dossier de consultation peut être retiré à l'adresse suivante:

DIRECTION TRANSPORT REGION SUD - AGADIR SERVICE APPROVISIONNEMENTS & GESTION DES STOCKS  
N° 12, Imm SAFA Sud, El FEDDIA, Bd. Hassan 1er, Quartier Dakhla - Agadir  
Tél: 05 28 21 97 05 - Fax: 05 28 21 97 52

Le dossier de consultation est remis gratuitement aux soumissionnaires. En cas d'envoi du dossier de consultation par la poste à un soumissionnaire, sur sa demande écrite et à ses frais, l'ONEE-BE n'est pas responsable d'un quelconque problème lié à la réception du dossier par le destinataire.

Les plis des concurrents, établis et présentés conformément aux prescriptions du règlement de la consultation, doivent être:

- Soit déposés contre récépissé à la Direction Transport Région Sud Agadir, Service Achat et Gestion des Stocks à l'adresse citée ci-dessus avant la date et l'heure fixées pour la séance d'ouverture des plis.
- Soit envoyés par courrier recommandé avec accusé de réception à la Direction Transport Région Sud Agadir à l'adresse citée ci-dessus avant la date et heure de la séance d'ouverture des plis.

- Soit remis au président de la commission d'appel d'offres, au début de la séance publique d'ouverture des plis.

L'ouverture publique des plis aura lieu le Mardi 05 Janvier 2021 à 09h00 (heure marocaine) à la Direction Transport Région Sud Agadir à l'adresse citée ci-dessus.

**ROYAUME DU MAROC**

**MINISTERE DE L'EQUIPEMENT, DU TRANSPORT DE LA LOGISTIQUE ET DE L'EAU**

**OFFICE NATIONAL DES CHEMINS DE FER  
POLE FINANCES,  
ACHATS ET JURIDIQUE  
DIRECTION ACHATS  
AVIS D'APPEL D'OFFRES  
OUVERT  
N° 52326/C2/PMM  
SEANCE PUBLIQUE  
D'OUVERTURE  
DES PLIS**

VENDREDI le 15 Janvier 2021 à 09H00 (Heure locale), il sera procédé dans le centre de formation ferroviaire de l'ONCF, sis rue Mohamed TRIKI - AGDAL, RABAT, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offres de prix pour la mise en place d'un marché cadre pour la fourniture de:

- SEMELLES ET GARNITURES DE FREIN POUR MATERIEL ROULANT.

Maître d'ouvrage: Le Directeur du Pôle Maintenance Matériel.

Le dossier d'appel d'offres peut être téléchargé à partir du portail des marchés publics à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma/](https://www.marchespublics.gov.ma/) et du portail ONCF à l'adresse: [www.oncf.ma](https://www.oncf.ma). Suivant les conditions précisées dans l'article « INTRODUCTION DE MODIFICATIONS » du règlement de consultation.

Le prix d'acquisition du dossier appelle d'offres est gratuit.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 150.000,00DH (Cent Cinquante Mille Dirhams).

L'estimation du coût de la fourniture établie par le maître d'ouvrage est fixée à 10.556.400,00DH/TTC/AN (Dix Million Cinq Cent Cinquante Six mille Quatre cent Dirhams toutes taxes comprises).

Le contenu et la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27-29 et 31 du Règlement RG.0003/PMC version 02 relatif aux conditions et formes de passation des marchés de l'ONCF.

Les concurrents peuvent:

- Soit déposer contre récépissé leurs plis au Service Global Sourcing - Bureau COD à l'adresse précitée;

- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au Service précité;

- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 3 du règlement de la consultation.

**ROYAUME DU MAROC  
AGENCE POUR LA PROMOTION ET LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE**

**ET SOCIAL DES PRÉFECTURES ET PROVINCES DU NORD DU ROYAUME AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N°DCT/TRAV-AMENAG/TROTTOIRES/CITE-SPORTIVE/400-20 (SEANCE PUBLIQUE)**

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme de Tanger Métropole et en partenariat avec le Ministère de l'Habitat et de la Politique de la Ville, le Conseil Provincial de Tanger et la Wilaya de la Région de Tanger-Tetouan- Al Hoceima, il sera procédé le Jeudi 24 Décembre 2020 à 10h, dans les bureaux de l'Agence du Nord, sis à Angle Rue Sijelmassa et Rue Abou Jarir, Quartier Administratif, Tanger, à l'ouverture des plis relatifs aux:

Travaux d'aménagement des trottoirs à la cité sportive de Tanger

Le dossier d'appel d'offres peut être soit:

- Retiré du siège de l'Agence à l'adresse mentionnée ci-dessus.

- Téléchargé à partir du site électronique de l'Agence du Nord ([www.apdn.ma](http://www.apdn.ma)) ou du site [www.marchespublics.gov.ma/](https://www.marchespublics.gov.ma/).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de Trente mille dirhams (30 000,00 DHS).

L'estimation du coût des travaux est fixée à Un million neuf cent trois mille huit cents dirhams toutes taxes comprises (1

903 800,00 DHS TTC). Le contenu, les pièces justificatives ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 23, 25, 26 et 28 Règlement de l'Agence (02 avril 2012) fixant les conditions et les formes de passation des marchés spécifiques à l'Agence du Nord et au règlement de consultation inclus dans le dossier d'appel d'offres.

Les concurrents peuvent:

- soit déposer leurs offres contre récépissé dans le bureau d'ordre de l'Agence;

- soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité;
- soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Contact

Tarik EL ADAK - Département marchés Tél.: +212.539. 94.32.88/90 - Fax: +212.539. 94.19.11 - E-mail: t.eladak@apdn.ma

**ROYAUME DU MAROC  
OFFICE NATIONAL DE L'ELECTRICITE DE L'EAU POTABLE BRANCHE ELECTRICITE AVIS DE REPORT APPEL D'OFFRES N° AS 4 111 007**

L'OFFICE NATIONAL DE L'ELECTRICITE ET DE L'EAU POTABLE - Branche Electricité porte à la connaissance des concurrents que la date limite de remise des offres concernant l'appel d'offres n° AS 4 111 007 relatif à la réalisation d'une étude pour l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan directeur national pour la mobilité électrique au Maroc, est reportée au Mercredi 30 décembre 2020 avant 09H00, heure marocaine. Les propositions établies conformément au cahier des charges peuvent, au choix du soumissionnaire,

- soit transmis par voie électronique via le portail marocain des marchés publics, [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma);

- soit déposés contre récépissé au Bureau d'Ordre de la Direction Approvisionnements et Marchés avant la date et l'heure fixées pour la séance d'ouverture des plis, à l'adresse: 65, Rue OTHMAN BEN AFFAN 20000 CASABLANCA;

- soit envoyés par courrier recommandé avec accusé de réception au Bureau d'Ordre de la Direction Approvisionnements et Marchés avant la date et l'heure fixées pour la séance d'ouverture des plis;

L'ouverture des plis se déroulera le Mercredi 30 décembre 2020 à partir de 09h00, heure marocaine à l'adresse de l'ONEE- Branche Electricité susvisée.

Toute offre parvenue après la date limite de remise des offres, sera automatiquement écartée.

**ROYAUME DU MAROC  
OFFICE NATIONAL DE  
L'ELECTRICITE DE L'EAU  
POTABLE  
BRANCHE ELECTRICITE  
AVIS DE REPORT  
APPEL D'OFFRES  
N° SM 3 110 059**

L'OFFICE NATIONAL DE L'ELECTRICITE ET DE L'EAU POTABLE - Branche Electricité porte à la connaissance des concurrents que la date limite de remise des offres concernant l'appel d'offres n° SM 3 110 059 relatif à la fourniture des Disjoncteurs Tétrapolaires BT, est reportée au Mercredi 16 décembre 2020 avant 09H00, heure marocaine. Les propositions établies conformément au cahier des charges peuvent, au choix du soumissionnaire, être:

- soit transmis par voie électronique via le portail marocain des marchés publics, [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma);

- soit déposés contre récépissé au Bureau d'Ordre de la Direction Approvisionnements et Marchés avant la date et l'heure fixées pour la séance d'ouverture des plis, à l'adresse: 65, Rue

OTHMAN BEN AFFAN 20 000 CASABLANCA;

- soit envoyés par courrier recommandé avec accusé de réception au Bureau d'Ordre de la Direction Approvisionnements et Marchés avant la date et l'heure de la séance d'ouverture des plis;

L'ouverture des plis se déroulera le Mercredi 16 décembre 2020 à partir de 09h00, heure marocaine à l'adresse de l'ONEE- Branche Electricité susvisée.

Toute offre parvenue après la date limite de remise des offres, sera automatiquement écartée.

**ROYAUME DU MAROC  
AGENCE POUR LA PRO-  
MOTION ET LE DÉVELOP-  
PEMENT ECONOMIQUE  
ET SOCIAL DES PRÉFEC-  
TURES ET PROVINCES  
DU NORD DU ROYAUME  
AVIS D'APPEL D'OFFRES  
OUVERT  
N°DCT/COMPLEM-  
CONSTR-ROUTE-ZAA-  
ROURA/FDR/LAR  
/390-20**

**(SEANCE PUBLIQUE)**

Dans le cadre du programme de réduction des disparités sociales en milieu rural au titre de 2020, il sera procédé le 24 décembre 2020 à 10h00, dans les bureaux de l'Agence du Nord, sis à Angle Rue Sijelmassa et Rue Abou Jarir, Quartier Administratif, Tanger, à l'ouverture des plis relatifs aux:

Complément des Travaux de Construction de la Route reliant douar Rouaoussa (RP4403) au douar Harcha (rp4405) à la C.T de Zaaroura - Province de Larache

Le dossier d'appel d'offres peut être soit:

- Retiré du siège de l'Agence à l'adresse mentionnée ci-dessus.

- Téléchargé à partir du site électronique de l'Agence du Nord ([www.apdn.ma](http://www.apdn.ma)) ou du site [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

- Envoyé par voie postale aux concurrents qui le demandent dans les conditions prévues par la réglementation en vigueur.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme

de: Cent trente Mille Dirhams (130000,00 Dirhams).

L'estimation du coût des travaux est fixée à huit millions six cent vingt-sept mille quatre cent quarante-huit Dirhams Toute Taxe Comprise (8 627 448,00 DH TTC)

Le contenu, les pièces justificatives ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 23, 25, 26 et 28 Règlement de l'Agence (02 avril 2012) fixant les conditions et les formes de passation des marchés spécifiques à l'Agence du Nord et au règlement de consultation inclus dans le dossier d'appel d'offres.

Les concurrents peuvent:

- soit déposer leurs offres contre récépissé dans le bureau d'ordre de l'Agence;

- soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité;

- soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Contact

Mme Alaa EL AMRANI - Département marchés Tél.: +212.539. 94.32.88/90 - Fax: +212.539. 94.19.11 - E-mail: [a.elamrani@apdn.ma](mailto:a.elamrani@apdn.ma) - Agence pour la Promotion et le Développement Economique et Social des Préfectures et Provinces du Nord du Royaume 3, angle rues Sijelmassa et Abou Jarir Tabari B.P. 1196-Quartier Administratif CP 90020 Tanger

**ROYAUME DU MAROC**

**AGENCE POUR**

**LA PROMOTION ET LE  
DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE**

**ET SOCIAL DES PRÉFEC-**

**TURES ET PROVINCES**

**DU NORD DU ROYAUME**

**AVIS D'APPEL D'OFFRES**

**OUVERT N°DCT/ACQUIS-**

**D'UN CAMION SATEL-**

**LITE/MF/386-20RE**

**(SEANCE PUBLIQUE)**

Dans le cadre de la convention de partenariat pour l'acquisition de deux camions satellites au profit de la commune Alligine à la Préfecture M'diq Fnideq, il sera pro-

cédé le 23 décembre 2020 à 10h, dans les bureaux de l'Agence du Nord, sis à Angle rue Sijelmassa et rue Abou Jarir, quartier administratif, Tanger, à l'ouverture des plis relatifs à:

Relatif à l'acquisition d'un camion satellite au profit de la commune Belyounch Préfecture M'diq Fnideq Le dossier d'appel d'offres peut être soit:

- Retiré du siège de l'Agence à l'adresse mentionnée ci-dessus.

- Téléchargé à partir du site électronique de l'Agence du Nord ([www.apdn.ma](http://www.apdn.ma)) ou du site [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

- Envoyé par voie postale aux concurrents qui le demandent dans les conditions prévues par la réglementation en vigueur.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de: dix mille dirhams (10000 DH)

L'estimation est fixée à la somme de: cinq cent mille Dirhams Toute Taxe Comprise (500 000 DH TTC) Les documents techniques sont à déposer au plus tard un jour ouvrable avant la date d'ouverture des plis soit le 22 décembre 2020 avant 16h30mn dans les locaux de l'APDN.

Le contenu, les pièces justificatives ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 23, 25, 26 et 28 Règlement de l'Agence (02 avril 2012) fixant les conditions et les formes de passation des marchés spécifiques à l'Agence du Nord et au règlement de consultation inclus dans le dossier d'appel d'offres.

Les concurrents peuvent:

- soit déposer leurs offres contre récépissé dans le bureau d'ordre de l'Agence;

- soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité;

- soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Contact

Mme Alaa EL amrani -

Département marchés Tél.: +212.539. 94.32. 88/90 - Fax: +212.539. 94.19.11 -

Agence pour la Promotion et le Développement Economique et Social des Préfectures et Provinces du Nord du Royaume Angle rue Sijelmassa et rue Abou Jarir, quartier administratif, Tanger

**ROYAUME DU MAROC  
AGENCE POUR LA PRO-  
MOTION ET LE DÉVELOP-  
PEMENT ECONOMIQUE  
ET SOCIAL DES PRÉFEC-  
TURES ET PROVINCES  
DU NORD DU ROYAUME  
AVIS MODIFICATIF  
D'APPEL D'OFFRES  
OUVERT  
N°DCT/AMENAG-ZONE  
ACTIVITES ASSILAH-  
LOT ELEC-TELECOM/  
TNG/389-20  
(SEANCE PUBLIQUE)**

Dans le cadre de l'appel d'offres relatif aux travaux d'électrification MT/BT, éclairage public et Télécom de la zone d'activités économiques d'Assilah, préfecture de Tanger - Assilah, dont la date d'ouverture des plis prévue pour le Vendredi 4 Décembre 2020 à 11h, l'Agence du Nord porte à la connaissance du public que certains articles du Cahier des prescriptions spéciales ont été modifiés. La date d'ouverture des plis sera reportée au Mercredi 16 Décembre 2020 à 10h. Le reste des conditions sont inchangables.

Contact

Tarik EL ADAK - Département marchés Tél.: +212.539. 94.32.88/90 - Fax: +212.539. 94.19.11 - E-mail: [t.eladak@apdn.ma](mailto:t.eladak@apdn.ma) - Agence pour la Promotion et le Développement Economique et Social des Préfectures et Provinces du Nord du Royaume 3, angle rues Sijelmassa et Abou Jarir Tabari B.P. 1196-Quartier Administratif CP 90020 Tanger

**ROYAUME DU MAROC  
AUTORITE DE CONTROLE  
DES ASSURANCES ET  
DE LA PREVOYANCE  
SOCIALE  
ACAPS**

**AVIS D'APPEL D'OFFRES  
OUVERT N° 20/2020/  
ACAPS/INF  
DU 23/12/2020  
À 10H00**

Le mercredi 23 Décembre 2020 à 10H00, il sera procédé, dans la salle de réunion de l'Autorité de Contrôle des Assurances et de la Prévoyance Sociale, sis Avenue Al Araar Hay Riad RABAT à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix ayant pour objet la « Réalisation d'un audit de sécurité et tests d'intrusion pour le compte de l'autorité de contrôle des assurances et de la prévoyance sociale ».

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau d'ordre de l'Autorité de Contrôle des Assurances et de la Prévoyance Sociale, Avenue Al Araar Hay Riad RABAT, il peut également être téléchargé à partir du site de l'Autorité [www.acaps.ma](http://www.acaps.ma). Le cautionnement provisoire est fixé à: 10 000,00 DH (Dix mille dirhams). L'estimation des coûts de la prestation est fixée à: 350.000,00 DH TTC (Trois cent cinquante mille Dirhams toutes taxes comprises).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du règlement fixant les règles et modes de passation des marchés de l'Autorité de Contrôle des Assurances et de la Prévoyance Sociale.

Les concurrents peuvent:

- soit envoyer, par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau précité;

- soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau de l'ACAPS sis Avenue Al Araar Hay Riad RABAT

- soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues dans l'article 6 au règlement de consultation.

Pour toute demande de renseignement supplémentaire, veuillez contacter:

Serviceachat@acaps.ma  
Téléphone: +212 (5) 38 06 08 68 / Fax: 05 38 06 08 03

Pour toutes vos annonces légales et appels d'offres contactez-nous :

**ADRESSE : 20-26, rue Bassatine - Immeuble Myr - Etage 5 boulevard de la Résistance - Ben Jdia - Casablanca -  
Tél. : 05 22 45 75 60-63 / Fax : 05 22 54 16 67 e-mail : [annonceslegales@aujourdhui.ma](mailto:annonceslegales@aujourdhui.ma)**